

Financieel
**JAAR
OVERZICHT
2021**

Stichting Biblionet Drenthe



Biblionet
Drenthe

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1 JAARVERSLAG OVER 2021

3

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2021	82
2	Staat van baten en lasten over 2021	84
3	Kasstroomoverzicht 2021	85
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	86
5	Toelichting op de balans per 31 december 2021	91
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	104
7	Overige toelichting	109

OVERIGE GEGEVENS



Biblionet
Drenthe

Jaarverslag 2021

De motor van een vaardige samenleving



*Drenthe leert
Drenthe leest
Drenthe doet mee*



Voor jou ligt de reis van Biblionet Drenthe in 2021

2021 was een jaar waarin we met elkaar invulling hebben gegeven aan nieuwe vormen van 'dienstverlening dichtbij' en natuurlijk digitale producten en diensten. En dit allemaal vaak hand in hand met alle Drentse bibliotheken en Drentse culturele en maatschappelijke partners. Door samen te werken, zijn we in staat geweest om bereikbaar en toegankelijk te blijven voor alle inwoners in Drenthe.

Tijdens onze reis op weg naar een Drentse inclusieve samenleving, hebben we onder andere tijd gemaakt voor het Drentse leesoffensief en onze nieuwe rol als Informatieloket Digitale Overheid. "Wat fijn dat jullie er zijn" was in 2021 iets wat we vaak teruggekregen hebben van inwoners, klanten en samenwerkingspartners. Hier zijn we als Biblionet Drenthe bijzonder blij mee, want samen willen we van toegevoegde waarde zijn voor de Drentse bibliotheken en de Drentse samenleving. Trots ben ik op al onze betrokken en enthousiaste professionals en vrijwilligers die zich dag in dag uit inzetten voor het bibliotheekwerk in Drenthe.

We nemen je mee op reis door 2021. Deze reis vertelt je meer over onze provinciale en lokale werkzaamheden, onze rollen en taken en natuurlijk de resultaten die we samen hebben neergezet in 2021.

Voor 2022 wensen we iedereen meer fysieke waardevolle ontmoetingen toe, want juist deze zijn zo belangrijk voor iedereen.

Annelies Bakelaar
Bestuurder Biblionet Drenthe

"2021 was een jaar waarin we met elkaar vorm hebben gegeven aan nieuwe vormen van 'dienstverlening dichtbij'."



Inhoud



1. Biblionet Drenthe

Alles over onze organisatie



2. Interne dienst

Op welke gebieden bieden wij ondersteuning?



3. Biblionet Drenthe als provinciale ondersteuningstelling

Onze wettelijke rol



4. Highlights van de bibliotheken van Biblionet Drenthe

In beeld



5. Raad van Toezicht

Afscheid voorzitter



6. Financiën

Hoe zien wij de toekomst?



7. Cijfers

Een overzicht



Hoofdstuk 1

Biblionet Drenthe

In 2021 hebben we op een andere manier dan we gewend zijn invulling aan ons werk gegeven. Verschillende keren en voor langere periodes waren de bibliotheken gesloten door corona. Hierdoor bezochten minder inwoners de bibliotheek fysiek. Maar door de verschillende online activiteiten en andere vormen van dienstverlening waren de bibliotheken tóch dichtbij. Dat zien we terug in ons jaarlijkse ledenonderzoek; veel leden voelden zich bijvoorbeeld minder eenzaam door de bibliotheek.

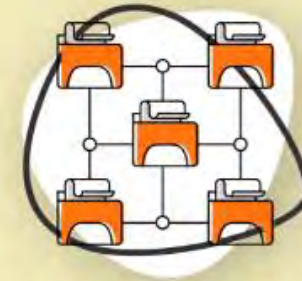
[> Bekijk ons ledenonderzoek](#)

De organisatie

Biblionet Drenthe is de netwerk- en bibliotheekorganisatie in Drenthe. Wij zijn de provinciale ondersteuningsinstelling (POI) voor de vier basisbibliotheken in Drenthe. Als POI voeren wij onze taken uit als partner in het landelijke netwerk van openbare bibliotheken. Deze taken zijn Interbibliothecair leenverkeer (IBL), gegevenslevering en collectie.

Daarnaast geven we invulling aan onze kerntaak: innovatie in het bibliotheeknetwerk. Aanvullend hierop ondersteunen we op het terrein van ICT en HR.

Naast deze provinciale taak, voeren wij het lokale bibliotheekwerk uit en zijn wij de backoffice voor de bibliotheken van Biblionet in negen Drentse gemeenten: Aa en Hunze, Borger-Odoorn, Coevorden, De Wolden, Meppel, Midden-Drenthe, Noordenveld, Tynaarlo en Westerveld. Nieuwsgierig naar onze strategie? Klik op de button rechts.



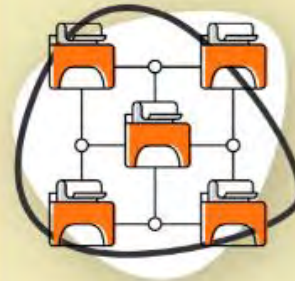
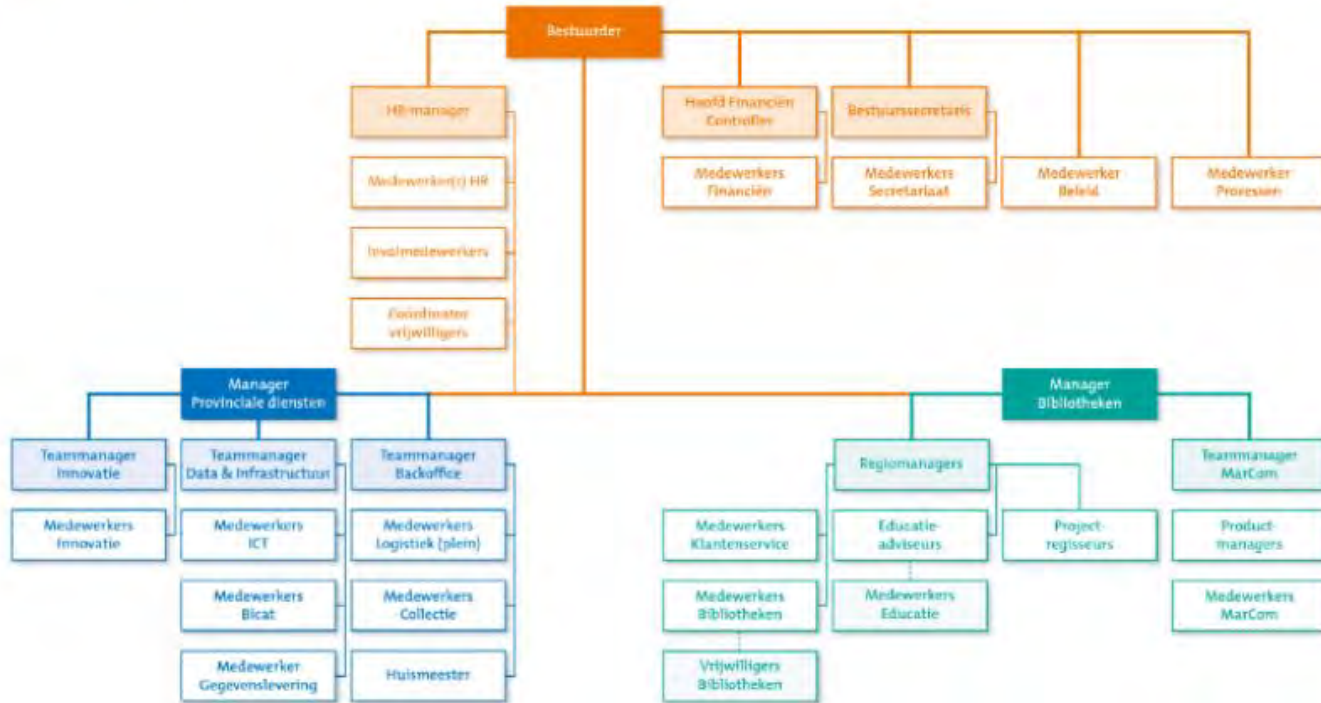
> *Ons organogram*



> *Strategie*

Hoofdstuk 1

Biblionet Drenthe



> Ons organogram



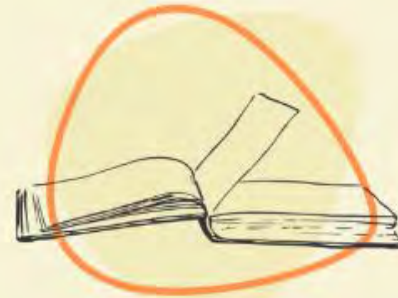
> Strategie

Onze doelen in 2021

Samen met inwoners, culturele en maatschappelijke organisaties hebben we in 2021 gewerkt aan de volgende 3 doelen:



Drenthe leert



Drenthe leest



*Heel Drenthe
doet mee*

Onze doelen in 2021

Samen met inwoners, culturele en maatschappelijke organisaties hebben we in 2021 gewerkt aan de volgende 3 doelen:



Drenthe leert

Drenthe leert en ontwikkelt

De bibliotheek moet een plek zijn waar inwoners kunnen ontdekken, ontwikkelen, ontmoeten, ontspannen en ondernemen. En dat niet alleen fysiek. Ook online. Dus wat het doel ook is, bij ons kun je terecht. Altijd. Want bij ons kun je een leven lang ontwikkelen. We helpen inwoners graag met de nodige basisvaardigheden en stimuleren zo blijvende inzetbaarheid in de maatschappij.

Drenthe leest



*Heel Drenthe
doet mee*

Drenthe leest

De bibliotheek is vanaf de vroegste jeugd een essentiële partner bij het stimuleren van lezen. We willen daarmee graag bijdragen aan een geletterde samenleving en leesplezier weer op de kaart zetten.

> Daarom zijn we begonnen met het Drents Leesoffensief



Drenthe leest



*Heel Drenthe
doet mee*

Heel Drenthe doet mee

Iedereen moet mee kunnen doen. Wij maken ons dan ook sterk voor een (digi)taalvaardig Drenthe en (digitaal) burgerschap. Niemand mag zich buitengesloten voelen door gebrek aan kennis en informatie; bijvoorbeeld over computers en online mogelijkheden. Jong en oud moet mee kunnen doen in de nieuwe informatiesamenleving. We willen daarbij ook zorgen voor minder eenzaamheid in Drenthe. De bibliotheek is een belangrijke ontmoetingsplek voor ouderen, alleenstaanden en iedereen die behoefte heeft aan meer contact. Via onze rijke voorziening aan praktische kennis en informatie willen we ook zorgen voor minder armoede in Drenthe. Het is van belang dat iedereen op een zelfgekozen manier en eigen tempo kan blijven leren en vaardigheden kan blijven ontwikkelen.



*Heel Drenthe
doet mee*

Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO)

We vinden het belangrijk een bijdrage te leveren aan een duurzame en gelijkwaardige wereld voor iedereen. Daarom verbinden we onze maatschappelijke activiteiten aan de Global Goals van de Verenigde Naties.

Du-on agenda

Sinds 2019 werken we met de zogenaamde Du-On agenda. Deze geeft onze ambities weer op het gebied van 'Planet', 'Profit', 'People' en 'Proces'. Een van die ambities onder 'Planet' is het behalen van het certificaat Duurzaam Gastvrij. Dit is een Nederlands duurzaamheidskeurmerk voor bedrijven in de vrijetijdsector. Bedrijven met dit keurmerk gaan een stap verder dan de normale wet- en regelgeving vereist. En het is de bibliotheek in Gieten in september 2021 gelukt! Het keurmerk wordt onderschreven door Green Key. In 2022 hopen we dat nog twee bibliotheken van Biblionet Drenthe het certificaat Duurzaam Gastvrij behalen.

Milieubarometer

Daarnaast werken we sinds 2019 met de Milieubarometer. Hiermee maken we eenvoudig een CO₂-voetafdruk met gegarandeerd de juiste Co₂ factoren. Het resultaat van de Milieubarometer van 2020 (loopt altijd jaar achter i.v.m. vrijkomen data) is dat de Co₂ voetafdruk een stuk gunstiger is geworden. Minder woon-werkverkeer door corona heeft hier uiteraard in meegespeeld.



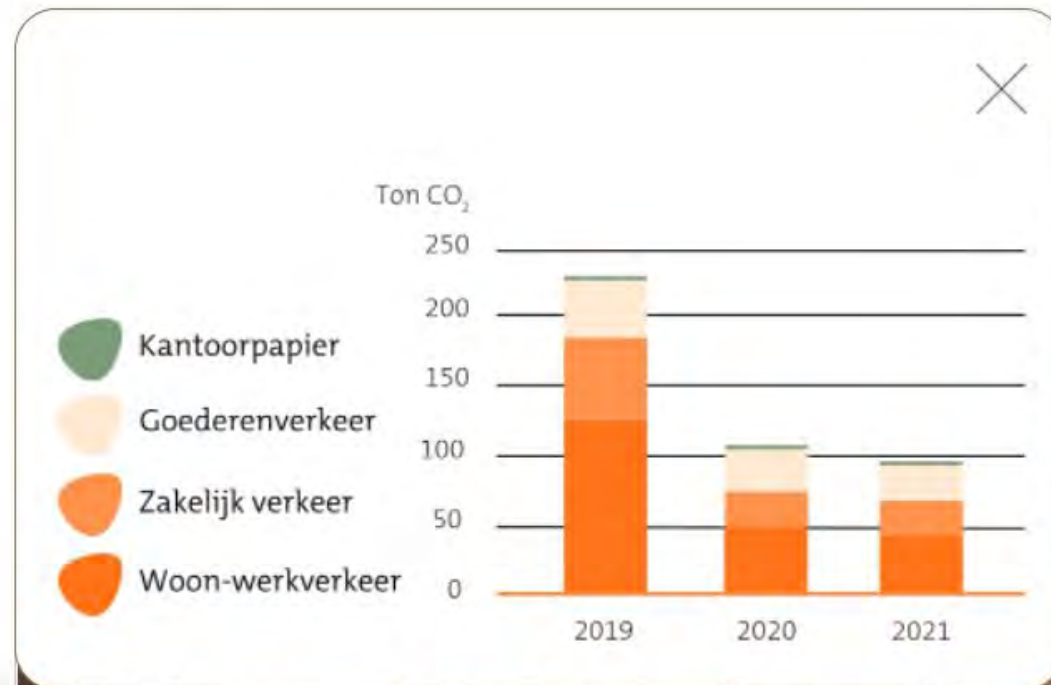
> Bekijk de grafiek

Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO)

We vinden het belangrijk een bijdrage te leveren aan een duurzame en gelijkwaardige wereld voor iedereen. Daarom verbinden we onze maatschappelijke activiteiten aan de Global Goals van de Verenigde Naties.

Du-on agenda

Sinds 2019 werken we met de zogenaamde Du-On agenda. Deze geeft onze ambities weer op het gebied van 'Planet', 'Profit', 'People' en 'Proces'. Een van die ambities onder 'Planet' is het behalen van het certificaat Duurzaam Gastvrij. Dit is een Nederlands duurzaamheidskeurmerk voor bedrijven in de vrijetijdsector. Bedrijven met dit keurmerk gaan een stap verder dan de normale wet- en regelgeving vereist. En het is de bibliotheek in Gieten in september 2021 gelukt! Het keurmerk wordt onderschreven door Green Key. In 2022 hopen we dat nog twee bibliotheken van Biblionet Drenthe het certificaat Duurzaam Gastvrij behalen.

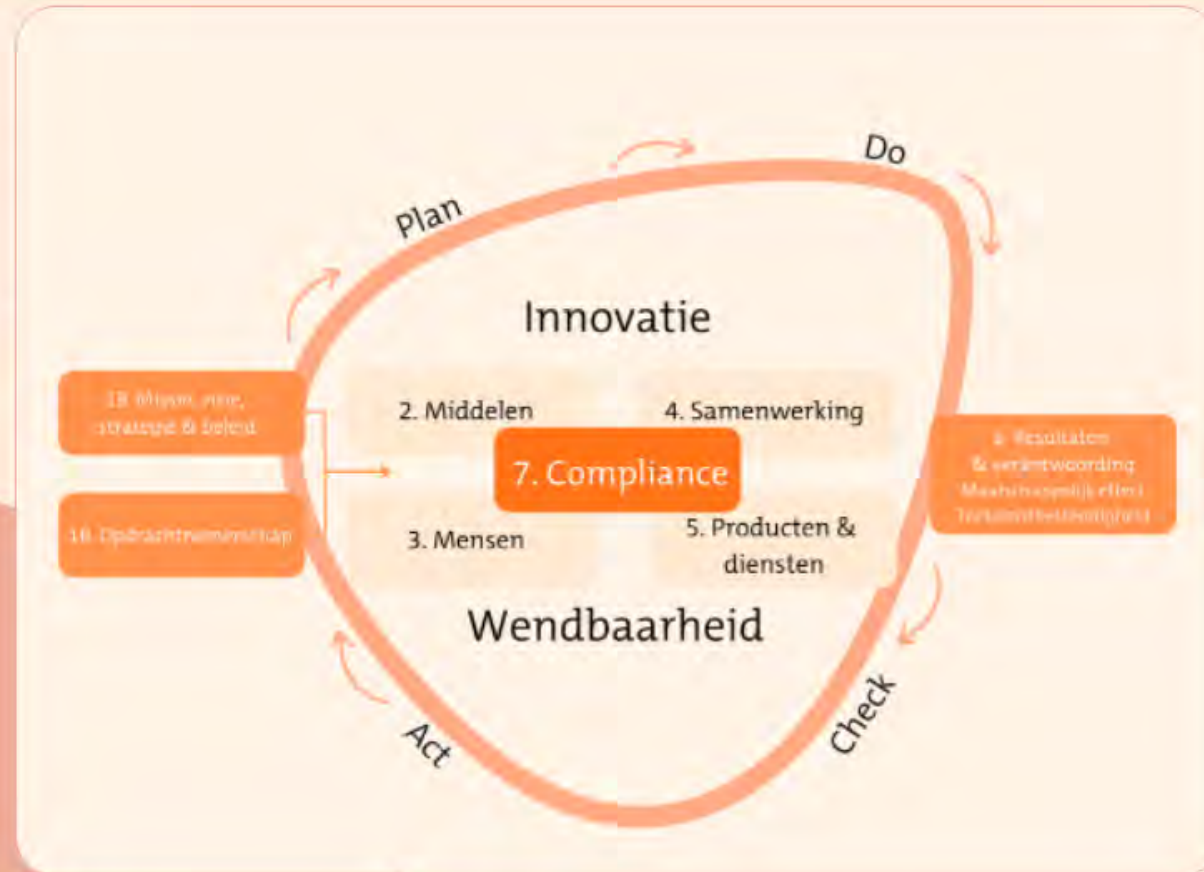


> Bekijk de grafiek



Wij gaan voor kwaliteit!

Ook voor de komende vier jaar zijn we als Biblionet Drenthe weer gecertificeerd. We scoorden op veel onderwerpen positief. Een belangrijk onderdeel van de toetsing is het maatschappelijke effect en de toekomstbestendigheid. Met het certificaat hebben de bibliotheekorganisaties de bevestiging gekregen dat hun organisatie, functies en diensten op een juiste manier uitgevoerd worden en dat aan alle kwaliteitsnormen wordt voldaan.



Netwerkagenda bibliotheken 2021-2024

In 2021 zijn alle bibliotheken in Nederland aan de slag gegaan met de netwerkagenda openbare bibliotheekvoorzieningen. De netwerkagenda is de uitwerking van het bibliotheekconvenant 2020.

Kern van deze agenda is een drietal maatschappelijke opgaven:

- Het bevorderen van een geletterde samenleving
- Participatie in de informatiesamenleving
- Het stimuleren van een leven lang ontwikkelen




> Meer informatie

Daarnaast benoemt de bibliotheeksector in de Netwerkagenda nog acht stelselopgaven, zoals innovatie, digitale infrastructuur en de duurzame inzetbaarheid van medewerkers en vrijwilligers.

> Bekijk de video over het bibliotheekconvenant



de Bibliotheek 

Afier Afier Auditors B.V.
Uitgeverij voor
identificatiebeleider

Corona

Corona... Net als in 2020, was ook in 2021 corona bepalend voor het bibliotheekwerk. Een groot deel van het jaar waren de bibliotheken gesloten. Gelukkig hebben we nog veel mensen kunnen bereiken met de thuiservice en online activiteiten. De provinciale activiteiten gingen onverminderd door. Een aantal projecten liepen door corona vertraging op, maar onze reguliere dienstverlening, waaronder transport en logistiek, liep op rolletjes.

Vanuit de gemeenten hebben de bibliotheken van Biblionet Drenthe coronasteun ontvangen. Dit heeft het verlies aan inkomsten, extra gemaakte kosten voor de veiligheid van bezoekers en medewerkers en het investeren in nieuwe vormen van (digitale) dienstverlening gelukkig kunnen opvangen.

Het was een jaar waarin we creatief en flexibel onze provinciale en lokale dienstverlening hebben georganiseerd en vormgegeven. We kijken nu uit naar 2022 waarin we hopelijk weer meer fysieke ontmoetingen kunnen organiseren, volop in kunnen zetten op digitaal burgerschap en tegelijkertijd nieuwe vormen van hybride producten en diensten kunnen presenteren!



Hoofdstuk 2

Interne dienst

Biblionet Drenthe als organisatie verzorgt de interne dienstverlening voor de POI en de aangesloten bibliotheken in negen gemeenten: Tynaarlo, Coevorden, Midden-Drenthe, De Wolden, Aa & Hunze, Borger-Odoorn, Meppel, Noordenveld en Westerveld.

Het leukste vind ik toch wel het contact met mensen. Gewoon even een praatje maken. En mensen écht helpen als ze ergens naar op zoek zijn.



De bibliotheek is een plek voor iedereen, en we doen het samen



Onze medewerkers & Human Resources

HR is verantwoordelijk voor de uitvoering van het personeelsbeleid binnen Biblionet Drenthe. Biblionet Drenthe bestond in 2021 uit 123 professionals en ruim 650 vrijwillige medewerkers. In 2021 werd waar mogelijk zoveel mogelijk thuisgewerkt. We werken dus hybride; veel thuis maar ook deels op kantoor of locatie. In 2021 hebben we ons thuiswerkbeleid in de praktijk gebracht. Volgend jaar zal hybride werken steeds meer een gewoonte worden.



> Welkom, tot ziens en van harte!



> Ontwikkeling medewerkers



> Onze gezondheid & veiligheid

Ik heb zelf een open houding en maak graag een praatje met bezoekers. Dat wordt met de opleiding Community Librarian alleen maar gestimuleerd.



> Lees meer

Afier

Afier Audius B.V.
Uitsluitend voor
geïdentificeerde gebruikers

Onze medewerkers & Human Resources

HR is verantwoordelijk voor de uitvoering van het personeelsbeleid binnen Biblionet Drenthe. Biblionet Drenthe bestond in 2021 uit 123 professionals en ruim 650 vrijwillige medewerkers. In 2021 werd waar mogelijk zoveel mogelijk thuisgewerkt. We werken dus hybride; veel thuis maar ook deels op kantoor of locatie. In 2021 hebben we ons thuiswerkbeleid in de praktijk. Volgend jaar zal hybride werk een gewoonte worden.



> Ontwikkeling medewerkers

„Ik heb zelf een open houding en maak graag een praatje met bezoekers. Dat wordt met de opleiding Community Librarian alleen maar gestimuleerd.“

Ontwikkeling medewerkers

Centraal in 2021 stond de ontwikkeling van de werkwijze 'community librarian'. Alle medewerkers betrokken bij de bibliotheken van Biblionet Drenthe, hebben het ontwikkeltraject community librarian gevolgd. In 2022 wordt dit traject vervolgd voor alle andere medewerkers van Biblionet Drenthe. Naast dit centrale ontwikkeltraject is er ruimte geboden voor diverse andere (digitale) ontwikkeltrajecten, masterclasses, webinars enzovoort. In 2021 zijn alle ontwikkel- en reflectiegesprekken met medewerkers gevoerd. Extra aandacht tijdens deze gesprekken was er voor het welzijn van de medewerkers in relatie tot corona.

> Onze gezondheid & veiligheid

> Lees meer

Onze medewerkers & Human Resources

HR is verantwoordelijk voor de uitvoering van het personeelsbeleid binnen Biblionet Drenthe. Biblionet Drenthe bestond in 2021 uit 123 professionals en ruim 650 vrijwillige medewerkers. In 2021 werd waar mogelijk zoveel mogelijk thuisgewerkt. We werken dus hybride; veel thuis maar ook deels op kantoor of locatie. In 2021 hebben we ons thuiswerkbeleid in de praktijk gebracht. Volgend jaar zal hybride werken steeds meer een gewoonte worden.

"Ik heb zelf een open houding en maak graag een praatje met bezoekers. Dat wordt met de

Welkom, tot ziens en van harte!

In 2021 namen we afscheid van achttien medewerkers, mochten wij negentien nieuwe medewerkers verwelkomen en hebben we één stagiaire HR begeleid. Bijna alle sollicitatiegesprekken hebben online plaatsgevonden. Negen medewerkers mochten we feliciteren met hun jubileum. De afdeling HR is compleet geworden in 2021 met de benoeming van een HR-adviseur en een HR-medewerker.



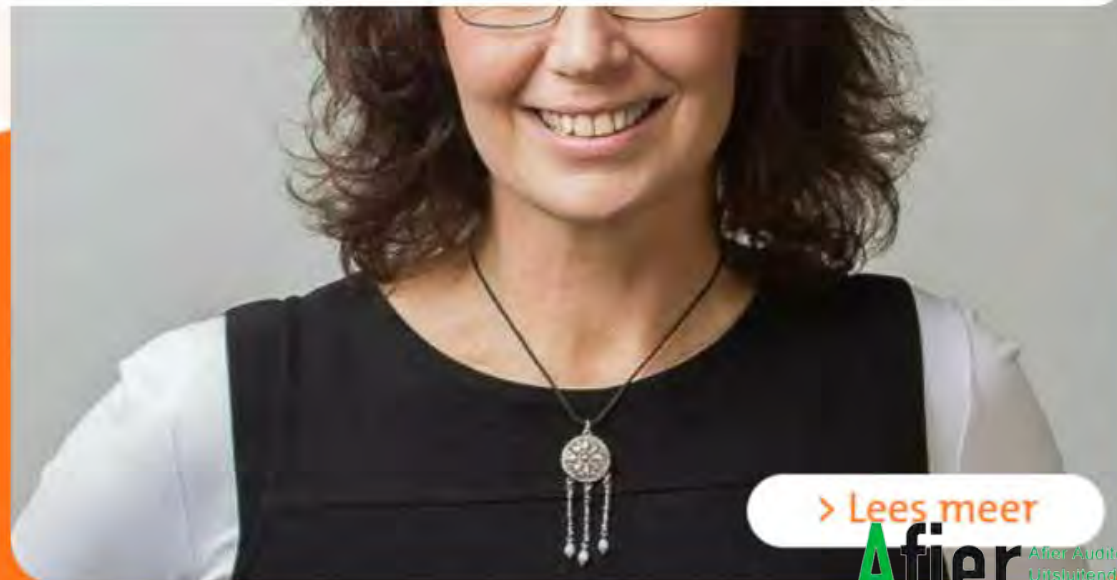
> *Welkom, tot ziens en van harte!*



> *Ontwikkeling medewerkers*



> *Onze gezondheid & veiligheid*



> [Lees meer](#)

Onze medewerkers & Human Resources

HR is verantwoordelijk voor de uitvoer van het personeelsbeleid binnen Biblio Drenthe. Biblionet Drenthe bestond in 2021 uit 123 professionals en ruim 650 vrijwillige medewerkers. In 2021 werd waar mogelijk zoveel mogelijk thuisgewerkt. We werken nu hybride; veel thuis maar ook deels op kantoor of locatie. In 2021 hebben we ons thuiswerkbeleid in de praktijk gebracht. Volgend jaar zal hybride werken steeds een gewoonte worden.



> Ontwikkeling medewerkers

Onze gezondheid & veiligheid

Ons gezondheidspercentage was 96%, ons ziekteverzuim was op 31-12-2021 4%. In heel Nederland was dit in 2021 gemiddeld 5,1 %. Samen met onze nieuwe arbodienst, Verzuimweg, hebben we aandacht besteed aan het welzijn en de gezondheid van onze medewerkers. Extra aandacht hebben we besteed aan het welzijn van onze medewerkers tijdens de pandemie, positieve gezondheid, preventief ziekteverzuim en aan Risico, Inventarisatie en Evaluatie (RI&E).

De Risico, Inventarisatie en Evaluatie is afgerond. Alle bibliotheken aangesloten bij Biblionet Drenthe zijn bezocht door een arbeidsdeskundige van de Arbodienst. Hier zijn geen grote gezondheidsrisico's uitgekomen. Eventuele aanpassingen worden uitgevoerd en aandachtspunten besproken met betrokken medewerkers. De RI&E is een verplichting vanuit de Arbowet voor werkgevers om gezondheid en veiligheid voor medewerkers te bevorderen.

Binnen Biblionet Drenthe is een nieuwe externe vertrouwenspersoon benoemd. Dit is Hans Hindriks. Hans werkt al ruim 25 jaar in de hulpverlening en heeft in zijn loopbaan (bij o.a. een Arbodienst) verschillende doelgroepen mogen begeleiden.



> Onze gezondheid & veiligheid



> Lees meer

×
Ik graag
met de
maar

Onze medewerkers & Human Resources

HR is verantwoordelijk voor de uitvoering van het personeelsbeleid binnen Biblionet Drenthe. Biblionet Drenthe bestond in 2021 uit 123 professionals en ruim 650 vrijwillige medewerkers. In 2021 werd waar mogelijk zoveel mogelijk thuisgewerkt. We werken dus hybride; veel thuis maar ook deels op kantoor of locatie. In 2021 hebben we ons

Ik heb zelf een open houding en maak graag een praatje met bezoekers. Dat wordt met de opleiding Community Librarian alleen maar gestimuleerd.

Lillian de Jager

Frontofficemedewerker Midden-Drenthe

Ik vond de training Community Librarian heel erg leuk! Ik heb zelf een open houding en maak graag een praatje met bezoekers. Dat wordt met deze opleiding alleen maar gestimuleerd. De bibliotheek is een plek voor iedereen, en we doen het samen. Dit betekent dat je aan bezoekers mag vragen waar ze naar op zoek zijn en wat hen bezighoudt. En daar komen soms verrassend leuke initiatieven uit voort. Zo heb ik al kunnen regelen dat een kennis van mij een cursus quilten gaat geven in de bieb. En de VR-bril die we gewoon maar hebben aangezet en uitgetest in de bibliotheek, leverde heel veel leuke reacties en gesprekken op.

Community Librarian: het gaat er dus om dat de bibliotheek een plek is van en voor de gemeenschap. Waar iedereen een rol in kan en mag spelen.

Lilian: *“Wat ik er vooral van geleerd heb is dat ik bezoekers ook mag vragen ‘Wat krijg ik ervoor terug?’”*

[> Lees meer](#)

Onze vrijwilligers in de bibliotheken van Biblionet Drenthe

Onze ruim 650 vrijwilligers zijn van onschatbare waarde. Samen met hen geven we dag in dag uit vorm aan ons bibliotheekwerk binnen de negen Drentse gemeenten. Zij zorgen er onder andere voor dat onze bezoekers zich welkom voelen in de bibliotheek. We zijn trots op ons bibliotheekwerk en de inzet van vrijwillige medewerkers in onze bibliotheken. Helaas kon er vanwege corona minder fysieke inzet van vrijwilligers plaatsvinden.

> Lees het verhaal van Ria



> Lees het verhaal van Eric



> Lees het verhaal van Sietske



Onze vrijwilligers in de bibliotheken van Biblionet Drenthe

Onze ruim 650 vrijwilligers zijn van onschatbare waarde. We dag in dag uit vorm aan ons bibliotheekwerk binnen de gemeenten. Zij zorgen er onder andere voor dat onze bezoekers zich welkom voelen in de bibliotheek. We zijn trots op ons bibliotheekwerk en onze vrijwillige medewerkers in onze bibliotheken. Helaas komt er minder fysieke inzet van vrijwilligers plaatsvinden.

> Lees het verhaal van Ria



Ria

“Dit jaar ben ik alweer 39 jaar aan het werk als vrijwilliger in de bieb in Zuidwolde”, vertelt Ria Helsloot. Ria was 27 toen ze door een buurvrouw werd gevraagd eens mee te draaien en ze is nooit meer weggegaan. “En altijd met heel veel plezier, ik ben er nog nooit met tegenzin naartoe gegaan.”

Op de vraag of er veel veranderd is in de loop van de jaren, antwoordt ze bevestigend: *“Heel veel. Vroeger stonden we met twee personen achter de balie. De een nam de boeken in en de ander deed de uitleen. Dat was het dan. Nu is dat heel anders. We lopen meer rond in de bieb. Krijgen veel meer vragen en helpen de mensen ook gericht. We organiseren regelmatig leuke activiteiten voor verschillende groepen en we voelen ons veel meer betrokken bij alles wat er gebeurt. Het is eigenlijk alleen maar veel afwisselender en leuker geworden.”*

Corona heeft natuurlijk wel roet in het eten gegooid. *“Ja dat was even schrikken. Maar daarna zijn we wel meteen in de actiestand geschoten. Zo hebben we bijvoorbeeld stapels boeken die opgehaald werden in de hal neergelegd. Mensen konden het dan toch veilig ophalen. En daarna hebben we de boeken langsgebracht bij de mensen thuis. Dat werd heel erg gewaardeerd. Als team zijn we heel positief gebleven en hebben we de schouders eronder gezet. Hopelijk zijn we wel snel helemaal van corona af hoor! Dan kunnen we weer leuke activiteiten gaan organiseren”.*

Eric



Wie de uitgevallen activiteiten enorm gemist heeft afgelopen jaar, is Eric Hoftijzer. *“Ik werk als vrijwilliger in de bibliotheek van Roden. Daar ben ik docent digitale vaardigheden en geef ik cursussen als Klik & Tik en Digisterker. Maarja, dat lag eigenlijk helemaal stil in 2021. Heel jammer, want de cursisten kwamen niet alleen voor de cursus, ze vonden het ook prettig om even een praatje te maken.”*

Wat Eric het leukst vindt in zijn werk is hij duidelijk over: *“Mensen wat bijbrengen. Dat wordt zo gewaardeerd en geeft dus zoveel waardering! Ik zie veel ‘nieuwe Nederlanders’ en senioren. Je moet bijna alles tegenwoordig op de computer regelen en dat is voor deze mensen soms heel lastig. Dan is het toch fijn als iemand je daarbij kan helpen.”* Gelukkig kunnen we als het goed is weer meer gaan organiseren. *“Maar, we moeten wel echt even weer opstarten”,* geeft Eric aan. *“Een aantal docenten zijn afgehaakt door persoonlijke omstandigheden. En we moeten helemaal opnieuw beginnen met cursisten werven. Maar dat komt goed hoor, we gaan er weer voor!”*

Bibliotheken van Biblionet Drenthe

Samen met hen geven de negen Drentse lezers zich welkom in de bibliotheek en de inzet van de medewerkers er vanwege corona



> Lees het verhaal van Eric



> Lees het verhaal van Sietske



Onze vrijwilligers in de bibliotheken van Biblionet Drenthe

Sietske



Ook Sietske van der Maar werkt als vrijwilliger in Zuidwolde. *“Sinds 2016, toen zag ik een leuke oproep op Facebook, vertelt ze. Ik was uitgevallen op mijn werk. Maar wilde heel graag weer iets oppakken en dit was perfect. Ik werk er nu elke dinsdag en één zaterdagochtend in de maand. Het leukste vind ik toch wel het contact met mensen. Gewoon even een praatje maken. En mensen écht helpen als ze ergens naar op zoek zijn. Daarnaast houden we de bibliotheek natuurlijk netjes en zorgen we dat alles op zijn plek staat. In die zin houden we gewoon ‘een winkeltje’ draaiende. Dat voelt goed!”*

2021 was een gek jaar. *“Gelukkig wisten we de schrik snel om te draaien in actie en hebben we snel andere manieren gevonden om mensen toch hun boeken te bezorgen. Maar het was wel balen dat alle activiteiten niet door konden gaan. Veel mensen komen juist voor de activiteiten in de bibliotheek. Om er even uit te zijn. En om andere mensen te ontmoeten. Ik weet zeker dat ze dat heel erg gemist hebben.”*

Voor de toekomst voorspelt Sietske dat er nog meer activiteiten zullen komen. *“Als het goed is zitten we over anderhalf jaar in een nieuw gebouw. Ik denk dat we nog meer gaan samenwerken met andere partijen. En het gebouw zelf heeft dan meer functionaliteiten. Maar ik denk ook dat mensen nog steeds veel boeken blijven lezen hoor. Dat hoop ik in elk geval wel!”*



[> Lees het verhaal van Sietske](#)



Marketing & communicatie

De afdeling Marketing & Communicatie ondersteunt en adviseert de bibliotheken en Biblionet Drenthe over marketing- en communicatiezaken. Werkzaamheden variëren van strategische positionering, het ontwikkelen van concepten of programmering, tot praktische ondersteuning in de vorm van publiciteit of het adviseren over communicatie(uitingen).

In 2021 konden veel activiteiten niet doorgaan. Hierdoor veranderden de werkzaamheden van deze afdeling ook enigszins. De nadruk lag op communicatie rondom openingstijden en (aangepaste) dienstverlening, en het verbreden van het online aanbod in de vorm van bijvoorbeeld online quizzes voor de gezamenlijke Drentse bibliotheken.



ICT

De afdeling ICT is hét knooppunt tussen de vraag vanuit de bibliotheken en het aanbod van IT-producten en -diensten. De afdeling streeft naar continue verbetering en innovatie om optimaal in te kunnen springen op vragen uit de organisatie. Op provinciaal niveau beheert de afdeling de centrale ICT-infrastructuur, waaronder die voor het bibliotheekstelsel BicatWise. Alle Drentse bibliotheken maken gebruik van dit systeem en gebruiken dezelfde catalogus.

2021 was een gek jaar. Maar ondanks het onvoorspelbare verloop van de pandemie hebben we onze dienstverlening toch kunnen voortzetten. Vergaderingen en bibliotheekactiviteiten zoals boekstartuurtjes boden we aan in virtuele vorm (zoals webinars) of hybride vorm (camera's op locatie). Dit hebben we gedaan met software in ons eigen datacenter en 'in de cloud'. Zo konden we vrij makkelijk schakelen. Ons ICT-team heeft hard gewerkt voor deze ondersteuning.

Secretariaat & klantenservice

Het secretariaat heeft in 2021 (digitale) secretariële en administratieve ondersteuning geboden richting de medewerkers van Biblionet Drenthe.

Daarnaast hebben zij bijgedragen aan het landelijk netwerk door middel van secretariële ondersteuning voor de samenwerkende POI's in Nederland (SPN). De klantenservice heeft in 2021 in totaal 9.916 telefoontjes ontvangen. Veel vragen gingen over e-books, corona en dienstverlening van bibliotheken in corona-tijd.



Financiën

In 2021 verzorgde de afdeling Financiën de financiële administratie en *control* voor geheel Biblionet Drenthe.

Daarnaast verzorgt deze afdeling op verzoek van samenwerkende POI's (SPN) de financiële administratie van SPN. Meer over cijfers en financiën lees je in

Hoofdstuk 5 & 6.

Hoofdstuk 3

Biblionet Drenthe als provinciale ondersteuninginstelling (POI)

Biblionet Drenthe is de provinciale ondersteuninginstelling (POI) voor alle bibliotheekorganisaties in Drenthe. Provinciale Ondersteuninginstellingen maken deel uit van het landelijke bibliotheeknetwerk.

Binnen dat netwerk hebben de POI op grond van de Wet stelsel openbare bibliotheken (Wsob) een rol voor de provincies rond collecties, gegevenslevering, interbibliothecair leenverkeer (IBL), netwerktaken en innovatie in het provinciale netwerk.



> Lees meer over Wsob







Innovatie

Biblionet Drenthe is als POI, in overeenstemming met de Koninklijke Bibliotheek (KB), verantwoordelijk voor de ontwikkeling van innovatie voor de lokale bibliotheek. We doen dit als Biblionet Drenthe niet alleen, maar met het hele bibliotheeknetwerk binnen en buiten Drenthe.

We zorgen ervoor dat bibliotheken goed op de hoogte zijn van landelijke ontwikkelingen en programma's, zoals Basisvaardigheden, BoekStart en de Bibliotheek op School. Programma's als Leven Lang Ontwikkelen en een landelijk project Digitaal Burgerschap zijn in ontwikkeling.

Biblionet faciliteert de uitvoering van de Drentse Innovatieagenda Bibliotheken 2021-2024, die door de Stuurgroep Innovatieagenda van het netwerk Drentse bibliotheken (SGIA) is opgesteld. De SGIA werkt met een jaarlijkse projectplanning.



Gegevenslevering

Wij leveren jaarlijks de bibliotheekgegevens aan de Koninklijke Bibliotheek (KB) en ondersteunen de bibliotheken bij het verzamelen van hun eigen gegevens. Ook presenteren wij de statistieken aan het netwerk en aan de Provincie en de Vereniging Drentse Gemeenten (VDG). Samen met CMO Stamm / Trendbureau Drenthe ontwikkelen we een Maatschappelijke Effecten Monitor (MEM). Dit om de effecten te meten van onze inspanningen. Zo willen we we steeds inzichtelijker maken wat het effect van het Drents bibliotheeknetwerk en haar inspanningen is rondom 'Drenthe leest', 'Drenthe doet mee' en 'Drenthe leert en ontwikkelt'.



Interbibliothecair landelijk leenverkeer en bevoorrading

Wij zorgen ervoor dat de distributie van de materialen tussen bibliotheken in Drenthe goed verloopt en zorgen voor het leenverkeer tussen provincies (je kunt ook titels aanvragen uit een bibliotheek buiten de provincie Drenthe). Dit betekent ook dat wij het beheer doen voor Bicat en BicatWise, de systemen voor o.a. bezit, leden, uitlenen en reserveren.

Ook in 2021 zijn we erin geslaagd alle bibliotheken van Drenthe tweewekelijks te bevoorraden. Tijdens de (gedeeltelijke) sluitingen hebben we samen met de bibliotheekorganisaties goede afspraken gemaakt over de momenten van transport en de coronamaatregelen.

[> Bekijk de cijfers van het interbibliothecair leenverkeer](#)



Interbibliothecair landelijk leenverkeer en bevoorrading

Wij zorgen ervoor dat de distributie van de materialen tussen bibliotheken in Drenthe goed verloopt en zorgen voor het leenverkeer tuss^{en} provincies (je kunt ook titels aanvragen uit een bibliotheek buiten de provincie Drenthe). Dit betekent ook dat wij het beheer doen voor Bicat en BicatWise, de systemen voor o.a. bezit, leden, uitlenen en reserveren.

Ook in 2021 zijn we erin geslaagd alle bibliotheken van Drenthe tweewekelijks te bevoorraden. Tijdens de (gedeeltelijke) sluitingen samen met de bibliotheekorganisaties goede afspraken gemaakt o momenten van transport en de coronamaatregelen.

[> Bekijk de cijfers van het interbibliothecair leenverkeer](#)



Gemeente regeling	Aanvragen provinciaal	Oplevering provinciaal	Aanvragen landelijk	Oplevering landelijk
Aa en Hunze	12.377	9.524	64	0
Borger-Odoorn	8.874	10.414	68	0
Coevorden	16.253	11.564	166	0
De Wolden	12.565	10.512	72	0
Meppel	15.523	6.828	130	0
Midden-Drenthe	12.170	13.867	130	0
Noordenveld	18.549	10.602	129	0
Tynaarlo	17.738	9.090	132	0
Westerveld	11.687	9.388	92	0
Assen	15.843	30.304	261	109
Emmen	24.330	33.418	326	144
Hoogeveen	15.554	20.379	183	52
Biblionet Drenthe	0	5.573	24	0
Totaal	181.463	181.463	1.777	0



Netwerk en samenleving

We zijn nauw betrokken bij de landelijke ontwikkelingen in het bibliotheeknetwerk. Zo nemen we deel in het bestuur van de Vereniging Openbare Bibliotheken (VOB) en Stichting Samenwerkende POI's Nederland (SPN). SPN is de organisatie van de gezamenlijke Provinciale Ondersteuningsinstellingen. We bundelen de krachten en zetten samen in het netwerk van het bibliotheekstelsel de koers uit, zodat we de uitvoering op provinciaal niveau optimaal kunnen ondersteunen.

We werken in Drenthe onder meer samen met het Huus van de Taol, IVN, Bondgenootschap laaggeletterdheid, BOKD (voor Drentse dorpen en dorpshuizen), Woningcorporaties, Drents Archief, Kunst en Cultuur, zijn aangesloten bij Drenthe Gezond en we hebben contact met de Regiegroep Onderwijskwaliteit en de VDG en specifiek de VDG-portefeuillehouders cultuur en onderwijs.



Oktober Kindermaand

Elk jaar in oktober is het kindermaand in Drenthe en Groningen; georganiseerd door Kunst & Cultuur. Kinderen tot 13 jaar kunnen in de weekenden gratis culturele activiteiten bezoeken in musea, theaters, molens en in de natuur. In 2021 bestond Oktobermaand Kindermaand 20 jaar. Ter ere van dit jubileum is er een speciaal boekje gemaakt: 'De Bucketlist van Drenthe: 16 dingen om te ontdekken'. In het boekje staan organisaties en activiteiten die kinderen in Drenthe gezien moeten hebben en waar ze trots op mogen zijn. Het jubileumboekje is tot stand gekomen in samenwerking met Kunst & Cultuur en Stichting Het Drentse Landschap. Tijdens een vlogworkshop in de bibliotheek van Norg is de Bucketlist van Drenthe overhandigd aan Gedeputeerde Cees Bijl.

> Bekijk het boekje



Collectievorming

Als POI stimuleren wij het coördineren en afstemmen van collecties binnen de provincie, in samenhang met het landelijke collectieplan. We overleggen met alle bibliotheekorganisaties in het Portefeuille Overleg Collectie (POC). Onderwerpen die we bespreken zijn bijvoorbeeld verbetering van directe levering, collectie-innovatie en de collectie van de toekomst.

In 2021 hebben we de stand van zaken geëvalueerd en samen met de 4 bibliotheekorganisaties besloten bij te sturen op het huidige collectieplan. We hebben een sessie georganiseerd over de toekomst van het collectioneren en de relatie van collectie tot de maatschappelijk educatieve bibliotheek. Het Portefeuille-overleg collectie (POC) stelt vervolgens een verbeterprogramma collecties op.



Projecten & programma's



> Cursus Design Thinking



> Community Librarian



Projecten & programma's



> Cursus Design Thinking

Drentse Innovatie Agenda (DIA)

Vanaf 2021 werken we met de nieuwe Drentse Innovatieagenda 2021-2024. Hierin staan de uitgangspunten voor het inzetten van provinciale middelen voor innovatie in het Drentse bibliotheeknetwerk. De Stuurgroep Drentse Innovatieagenda van de bibliotheken verdeelt de middelen, Biblionet Drenthe ondersteunt daarbij. We zorgen dat de projectplannen tijdig worden aangeleverd, we regelen de monitoring, zorgen voor de budgetten en financiële controle. In 2021 zijn met de middelen uit de Drentse Innovatieagenda een flink aantal projecten gestart bij de vier bibliotheekorganisaties (DNK, Bibliotheek Emmen, Bibliotheek Hogeveen en de 9 gefuseerde plattelandsbibliotheken van Biblionet Drenthe):

- **De 24-uurs bibliotheek:**

Op weg naar een onbemande bibliotheek: altijd toegang met je pas.

- **Ouderbetrokkenheid in de kinderopvang.**

Professionals in de kinderopvang leggen contact met laagtaalvaardige ouders om lezen en voorlezen te bevorderen.

- **STROOM**

Jongeren aan zet voor het leesoffensief: activiteiten in de bibliotheek met en voor jongeren om het lezen te bevorderen.

- **VR**

Virtual Reality in het onderwijs, in samenwerking met de Dutch Tech zone. Doel is interesse voor techniek bij jongeren te bevorderen.

- **Leesoffensief ISK**

Lezen en bibliotheekbezoek bevorderen voor leerlingen van de Internationale Schakelklas.

- **De Ontdekplek**

Kinderen van 0 – 13 jaar ontdekken taal, techniek en talenten in een eigen ruimte in de bibliotheek.

Voor projectleiders hebben we vanuit de POI, samen met CMO STAMM, 2 workshops georganiseerd. Deze waren gericht op de monitoring van eigen projecten.

Tot slot zijn we in 2021 gestart met de organisatie van een provinciale conferentie over community

> Community Librarian

schillende bibliotheken te laten werken vanuit de
aar spelen. Samen met alle Drentse bibliotheken organiseren

we in het 2e kwartaal 2022 een conferentie Community Librarian.

Projecten & programma's



De Nationale Voorleeswedstrijd

De Nationale Voorleeswedstrijd is de spannendste leesbevorderingscampagne voor groep 7 en 8 van de basisscholen. De plezierige spanning én het enthousiasme van de supporters maken de wedstrijd onvergetelijk voor leerlingen. Is het niet fantastisch als je je schoolkampioen mag noemen en daarna verder mag in de regionale, provincie of misschien zelfs landelijke finale?

De 28e editie van De Nationale Voorleeswedstrijd had een iets ander karakter vanwege de coronamaatregelen, maar er waren nog steeds veel aanmeldingen. In Drenthe deden maar liefst 153 schoolkampioenen mee aan de 12 (voornamelijk digitale) voorronden. Georganiseerd door de bibliotheken van Assen, Emmen, Hoogeveen en Meppel.

> [Cursus Design Thinking](#)

> [Community Librarian](#)

Via drie live-streams konden de jury, twaalf scholen met meesters, juren en klasgenootjes, familie

en vrienden op drie opeenvolgende dagen vier voorlezers volgen. De twaalf finalisten namen het tegen elkaar op in een driedaagse besloten uitzending vanuit Theater Hofpoort@de Fabriek in Coevorden. De jury bestond uit wethouder Jeroen Huizing van Coevorden, schrijver Chris Vegter en bestuurder van Biblionet Drenthe Annelies Bakelaar.

De 12-jarige Eline Hanssen uit Valthermond werd eind april bekroond tot Drents voorleeskampioen. Ze mocht Drenthe vertegenwoordigen in de landelijke finale op 26 mei in theater Tivoli in Utrecht. Mohammed Oulad Chaib van OBS De Schatkaart uit Delft is uiteindelijk in de landelijke finale gekroond tot de beste



Drents Leesoffensief

Goed kunnen lezen is een basisbehoefte voor iedereen. Om iedereen gelijke kansen te bieden is er daarom een actief en inclusief leesbeleid nodig, waarin leesplezier een essentiële rol vervult. In navolging van de landelijke oproep vanuit o.a. De Leescoalitie hebben Bibliomet Drenthe en de vier Drentse bibliotheekorganisaties de handen ineengeslagen. Zij zijn gestart met het Drents Leesoffensief. Hiermee willen we bereiken dat alle Drentse jongeren geletterd het middelbaar onderwijs verlaten. We werken hierbij samen met provincie, gemeentes, kinderopvang en onderwijs. In september 2021 heeft de regiegroep Drents leesoffensief de gezamenlijke website www.drentsleesoffensief.nl gelanceerd. Ook zijn een kick-off film en een manifest verspreid.

In het kader van het leesoffensief zetten de lokale bibliotheken in op het versterken van de bestaande dienstverlening aan kinderopvang en onderwijs. Met verschillende bijeenkomsten en webinars worden de professionals ondersteund op het gebied van lezen en leesmotivatie.



> Cursus Design Thinking



Drents
LEESoffensief

> Community Librarian





Projecten & programma's



> Cursus Design Thinking



> Community Librarian

Informatiepunten Digitale Overheid

Steeds meer zaken regel je tegenwoordig online. Ook contact met de overheid. Voor veel mensen is dit ingewikkeld. Het Informatiepunt Digitale Overheid is een eerste aanspreekpunt voor iedereen die algemene vragen heeft over de (digitale) overheid. Eind 2022 moeten er in heel Nederland zo'n 400 IDO's zijn.

Eind 2021 was er in elke gemeente in Drenthe een IDO in de bibliotheek. De medewerkers in de bibliotheken hebben een aparte training gedaan om iedereen die bij het IDO komt te kunnen helpen.





Europe Readr

Slovenië vervulde de tweede helft van 2021 het voorzitterschap van de EU. In alle EU-landen hebben de Sloveense ambassades het initiatief genomen om mensen via de bibliotheken te laten kennismaken met boeken uit alle EU-landen. Studenten van de TU Delft hebben een paviljoen ontworpen die uitnodigt om samen te lezen en kennis te maken met (kinder)boeken uit alle landen van de EU. Thema: 'Read a book for a better future'. De boeken zijn als e-books te lezen op de website van Europe Readr. Het paviljoen reisde door het land. Bibliomet Drenthe heeft het project naar het Noorden gehaald, naar Emmen en Veendam. De opening vond plaats aan het begin van de Kinderboekenweek; door vertegenwoordigers van de Sloveense en Hongaarse ambassade en burgemeester Eric van Oosterhout.

Klik op de buttons voor meer informatie over het Europe Readr project.



> Cursus Design Thinking



> Community Librarian



Thuis Kompas

Thuis Kompas is een centrale website voor alle ruim 70.000 sociale huurwoningen in Drenthe. Acht Drentse woningcorporaties en twaalf huurdersorganisaties werken hierin samen. Sinds de lancering van dit platform hoeven bewoners zich niet meer bij een afzonderlijke corporatie in te schrijven.

In 2020 is de samenwerking tussen Thuis Kompas en de Drentse bibliotheken officieel gestart. Kom je er als huurder echt niet uit tijdens je inschrijving bij Thuis Kompas? Dan kun je in de bibliotheek terecht voor hulp.

Om meer mensen kennis te laten maken met deze hulp, is op 20 april 2021 een online kennissessie georganiseerd. Deze sessie was voor mensen die werken bij gemeenten, welzijnsorganisaties, huurdersorganisaties, bibliotheken en corporaties. Er werd besproken wat Thuis Kompas is, hoe het werkt en wat je moet doen als een woningzoekende urgentie nodig heeft. Deelnemers konden in contact komen met professionals binnen de gemeente waarin ze werkzaam zijn of juist daarbuiten.

De kennissessie was zeer succesvol. Er waren ruim 100 deelnemers die enthousiast reageerden in de chat en actief vragen stelden.

Bekijk meer informatie en beelden door op de buttons hiernaast te klikken.

[> Cursus Design Thinking](#)

[> Community Librarian](#)



Projecten & programma's



> [Cursus Design Thinking](#)

Cursus Design Thinking

Design Thinking is een creatieve aanpak die de gebruiker centraal stelt bij het oplossen van problemen.

Op verzoek van programmamedewerkers en innovatieadviseurs van de Drentse bibliotheken hebben we een cursus Design Thinking voor bibliotheken ontwikkeld. Deze bestaat uit theorie, oefeningen en voorbeeldvraagstukken. Van alle vier de bibliotheekorganisaties doen er medewerkers mee aan deze cursus.

Thuiskompas

Projecten & programma's



> Cursus Design Thinking

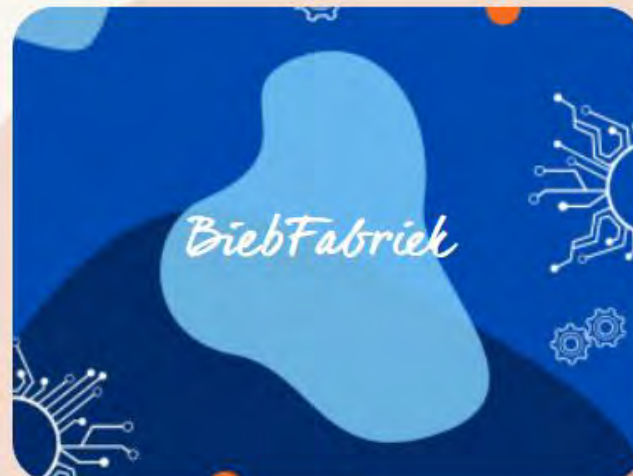
> Community Librarian

Community Librarian

De community librarian is de bibliothecaris van nú. Hij of zij faciliteert het gesprek, de dialoog en de uitwisseling in de lokale samenleving zodat nieuwe kennis kan ontstaan. Net als medewerkers in de bibliotheken heeft ook het Team Innovatie van Biblionet Drenthe de opleiding Community Librarianship gevolgd. Dit om bibliotheken verder te helpen in het werken met en vanuit lokale groepen en gemeenschappen buiten de bibliotheek. Bibliotheken ondersteunden we in 2021 ook met behulp van 'Design Thinking'. Dit is een creatieve aanpak die de gebruiker centraal stelt bij het oplossen van problemen.

Hoofdstuk 4

Highlights van de bibliotheken van Biblionet Drenthe



Hoofdstuk 4

Highlights van de bibliotheken van Biblionet Drenthe



... begint bij de bieb

De bieb is de plaats voor jouw ontwikkeling en dit gaat verder dan alleen de bekende boeken en tijdschriften. Dit is alleen niet bij iedereen bekend. Om meer bekendheid te geven over ons volledige producten- en dienstenaanbod naar consumenten, stakeholders en huidige leden, heeft de afdeling Marketing & Communicatie vanaf half november 2021 een campagne gevoerd voor de bibliotheken van Biblionet Drenthe: Begint bij de bieb. Hierbij zijn radio & tv ingezet, huis-aan-huisbladen, social media, reclame bij winkels en tankstations en het grote reclamebord langs de A28. Niet te missen dus! De campagne liep door tot en met 31 januari 2022.



> Ga naar de website



Hoofdstuk 4

Highlights van de bibliotheken van Biblionet Drenthe



Belactie 'Begint bij de bieb'

Nagenoeg gelijktijdig met de start van de 'Begint bij de Bieb' campagne is tot aan begin december een groep leden die in de maanden daarvoor hun lidmaatschap hadden opgezegd telefonisch benaderd. Aan de ene kant om meer inzicht te krijgen in waaróm ze hun lidmaatschap hadden opgezegd en om ze in het verlengde van de campagne te informeren over waar we als bibliotheek van nog meer waarde kunnen zijn. Maar uiteraard ook om ze een aanbod te doen: een basisabonnement voor de helft van de reguliere prijs. Van de 167 mensen waar contact mee geweest is hebben 29 personen opnieuw een jaarabonnement afgesloten.

Belactie eenzaamheid

In het voorjaar van 2021 is er contact gelegd met onze leden van 70 jaar en ouder. De medewerkers van de bibliotheken van Biblionet Drenthe hebben telefonisch contact gehad met ruim 1800 ouderen. De persoonlijke aandacht werd zeer gewaardeerd. Veel klanten hebben de afgelopen twee jaar de bibliotheek nog (regelmatig) bezocht of hebben gebruik gemaakt van het afhaalpunt. Van de digitale dienstverlening zoals ebooks en luisterboeken werd ook goed gebruik gemaakt. Veel leden vonden het fijn om hun verhaal bij ons kwijt te kunnen in deze bijzondere periode.

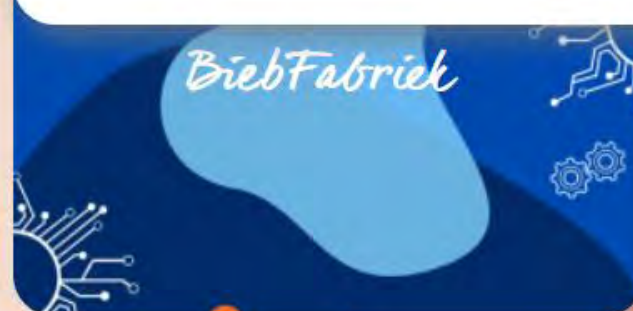
Hoofdstuk 4

Highlights van de bibliotheken van Biblionet Drenthe



Workshop striptekenen

In 11 vestigingen in 9 gemeenten zijn in de zomervakantie 2021 workshops Striptekenen georganiseerd voor kinderen van 6-12 jaar. Striptekenaar Daan Klein Sprokkelhorst ging met 140 enthousiaste kinderen in de bibliotheken aan de gang met het leren tekenen van stripverhalen.



Hoofdstuk 4

Highlights van de bibliotheken van Biblionet Drenthe



Workshop vloggen



Het thema van de Kinderboekenweek 2021 was 'Worden wat je wilt'. In dat kader leerde vlogger Jordi van der Werf in 9 bibliotheken aan 178 kinderen de fijne kneepjes van het vloggersvak. In bibliotheek Norg werd zelfs de bezoekende gedeputeerde Cees Bijl meegenomen in een vlog.



BiebFabriek

Na het wegvallen van de activiteiten in de bibliotheken, is een online platform voor BiebFabriek activiteiten gelanceerd. Het platform is een veilige online omgeving waar kinderen naartoe kunnen om andere kinderen digitaal te ontmoeten: ideeën uitwisselen, vragen stellen en leren van andere kinderen. Iedere week komt er een nieuwe opdracht voor thuis, knutselen en digitale opdrachten wisselen elkaar af. 24 kinderen zijn lid geworden van het platform.

In oktober en november zijn er op een kleinere schaal BiebFabriek activiteiten in de bibliotheken georganiseerd. Kinderen tussen de 8 en 12 jaar maakten een bewegende aap van Lego WeDo, een Halloweenmonster, een bibberspiraal en een gek filmpje met de green screen. Zo'n 260 kinderen hebben aan de activiteiten meegedaan en ze waren zeer enthousiast!



Hoofdstuk 4

Highlights van de bibliotheken van Biblionet Drenthe



BoekStart online

Voor de allerkleinsten is er in 2021 een maandelijks online een voorleesmoment opgestart. In een kwartiertje tijd werd er een boekje voorgelezen, gezongen en geknutseld binnen een aansprekend thema. 156 kijkers hebben 1 van de 7 livestreams online bekeken.





> Cijfers (online) bezoek bibliotheken



ROEG!

ROEG! en Biblionet Drenthe maakten van de lente van 2021 iets speciaals door gezamenlijk een fotowedstrijd te organiseren. De drie mooiste lente-foto's die op Instagram met #roeglente werden geplaatst, kregen een mooie prijs.



> Cijfers (online) bezoek bibliotheken





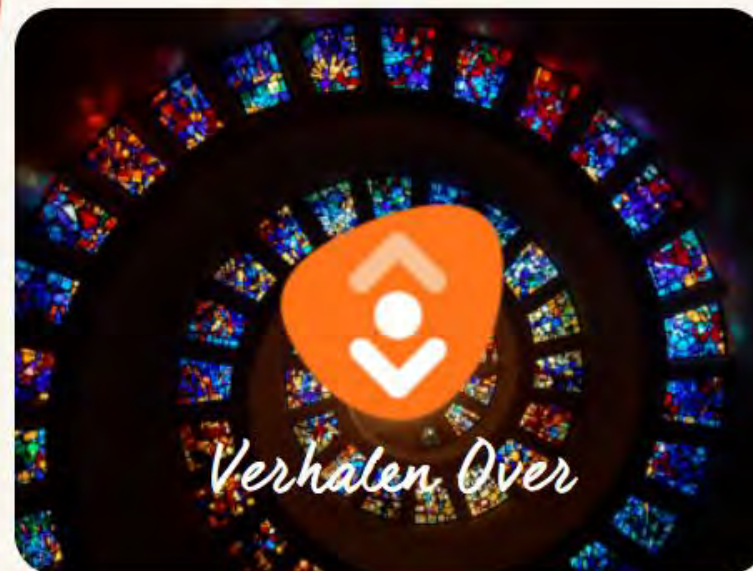
Verhalen Over

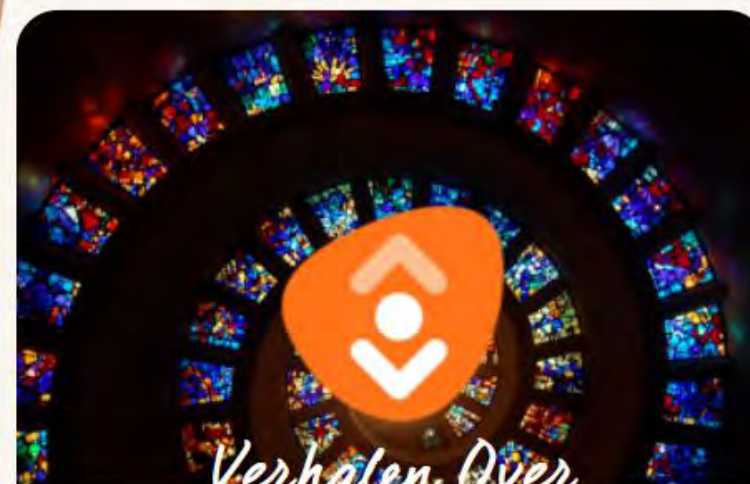
Als aanvulling op de bestaande dienstverlening van de bibliotheek is er een online verhalenwebsite gelanceerd; speciaal voor ouderen in woonzorgcentra om zo invulling te geven aan activiteiten. Ouderen konden online naar een verhaal luisteren en na afloop met elkaar in gesprek gaan onder begeleiding van activiteitenbegeleiders. In 2021 zijn er drie thema's aan de orde geweest: Verhalen over Vriendschap, waarvan 673x een van de video's is bekeken. Verhalen over Reizen, hier is 129x een van de video's bekeken. En eind december is Verhalen over Kleurrijk gelanceerd, deze is 278 keer bekeken.



> *Bekijk de webpagina*

> Cijfers (online) bezoek bibliotheken





> Cijfers (online) bezoek bibliotheken

Boeken in het zonnetje

Met een online talkshow willen de bibliotheken van Biblionet Drenthe hun lezers leesinspiratie geven voor de zomer. In een zomerse setting ging journalist Joep van Ruiten in gesprek met boekenkenners Harm Jan Veenstra en Esmé van den Boom over de mooiste zomerboeken. De talkshow was de hele zomer terug te kijken via de websites van de Biblionet-bibliotheken en is 115x bekeken.

Online lezingen

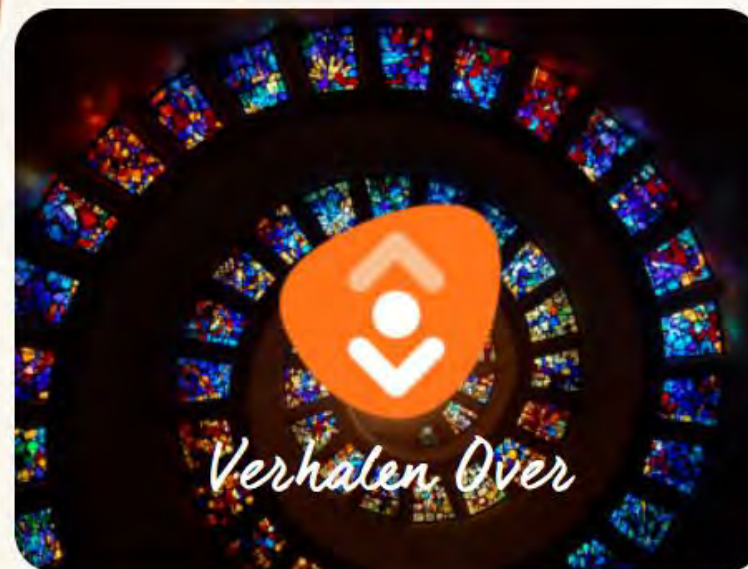


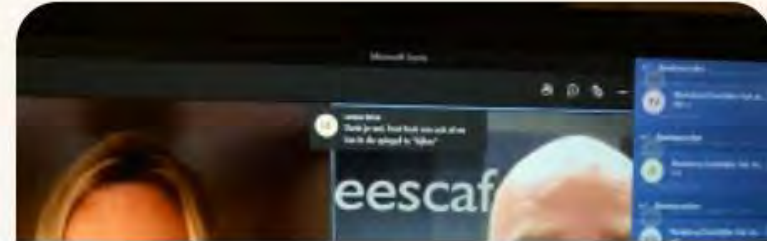
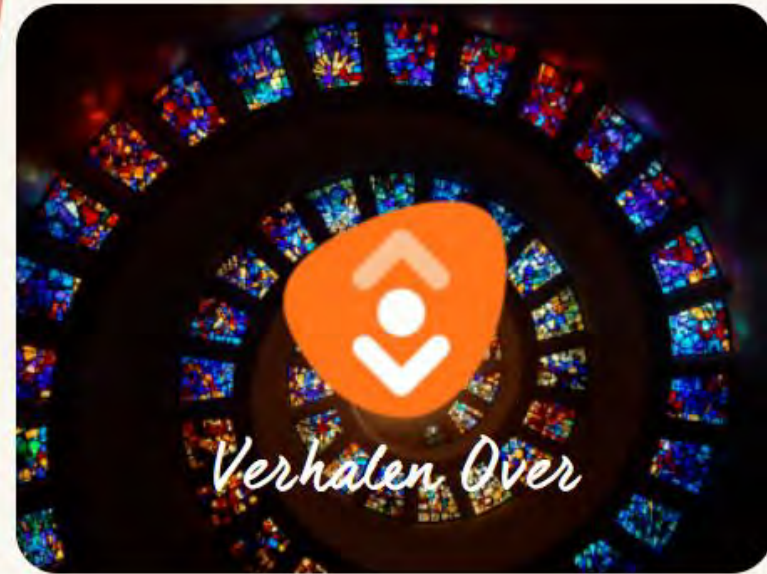
Via een livestream hebben inwoners van Drenthe kunnen kijken en luisteren naar lezingen van verschillende thema's:

- **Interview met Pauline Broekema**, door Joep van Ruiten.
(378 keer bekeken, live en online)
- **Interview met Eva Meijer** door Anette Timmer, in het kader van de **Maand van de Filosofie**.
(551 keer bekeken, live en online)
- **Interview met Splinter Chabot** door Matijs Lips in samenwerking met VO school Beilen.
(652 keer bekeken)
- **Online lezing van Mark Mieras**, over wat de corona-pandemie en thuiswerken doet met je brein.
(17 keer bekeken)
- **Online workshop Duidelijke Taal** door Japke D. Bouma.
(140 deelnemers)
- **Online interview Jelle Brandt Corstius** door Joep van Ruiten.
(134 keer bekeken)



> *Bekijk alle lezingen*





> Cijfers (online) bezoek bibliotheken

	2021	2020
Aantal bezoekers bibliotheken	377.355	348.995
Aantal bezoekers website	282.071	285.756
Aantal georganiseerde fysieke activiteiten	435	528
Aantal deelnemers activiteiten	5.558	6.689
Aantal deelnemers online activiteiten	3.346	

Hoofdstuk 6

Afscheid Cécile Servaes – voorzitter Raad van Toezicht

*"We hebben echt verder
aan de organisatie gebouwd"*

4 jaar lang is ze voorzitter Raad van Toezicht geweest bij Biblionet Drenthe; Cécile Servaes. En in die 4 jaar is er heel wat gebeurd. *"We hebben echt verder aan de organisatie gebouwd"*. Begin 2022 heeft ze afscheid genomen van haar rol bij deze organisatie. Ze blikt terug.

Meer informatie over de Raad van Toezicht, zoals de rollen, de commissies en de vacatieregeling, is te vinden in het verslag van de Raad van Toezicht.

[> Bekijk het verslag](#)



*> Governance
code cultuur*



Hoofdstuk 6

Afscheid Cécile Servaes – voorzitter Raad van Toezicht

*"We hebben echt verder
aan de organisatie gebouwd"*

4 jaar lang is ze voorzitter Raad van Toezicht geweest bij Biblionet Drenthe; Cécile Servaes. En in die 4 jaar is er heel wat gebeurd. *"We hebben echt verder aan de organisatie gebouwd"*. Begin 2022 heeft ze afscheid genomen van haar rol bij deze organisatie. Ze blikt terug.

Meer informatie over de Raad van Toezicht, zoals de rollen, de commissies en de vacatieregeling, is te vinden in het verslag van de Raad van Toezicht.

[> Bekijk het verslag](#)



*> Governance
code cultuur*

De Raad van Toezicht werkt volgens de Governance Code Cultuur

Aan het einde van elke vergadering is er een moment voor zelfreflectie. Op 11 november 2020 heeft onder externe begeleiding een uitgebreide zelfevaluatie plaatsgevonden. Op 28 maart 2022 heeft de laatste zelfevaluatie plaatsgevonden.

Aandacht-/actiepunten uit de zelfreflectie van 2020 waren allemaal opgepakt. De actiepunten uit de laatste zelfevaluatie worden per ommegaande geëffectueerd, en leiden daarmee steeds tot een aanscherping van de toepassing Governance Code.

Het beste voor onze Drentse inwoners

“Ik ben er trots op dat ik bij zo’n fantastische organisatie betrokken mocht zijn. De maatschappij is natuurlijk heel erg veranderd de laatste jaren. En de rol van de bibliotheken verandert daardoor ook. Mooi om te zien is dat er zoveel bevlogen mensen bij Biblionet Drenthe en in de Drentse bibliotheken werken. Die continu het beste willen bereiken voor hun doelgroep; de inwoners van Drenthe. En meebewegen met alle veranderingen.”

“Toen ik net begon, moesten we echt bouwen aan de organisatie. Mijn eerste opdracht was het zoeken van een nieuwe bestuurder. En dat is voortreffelijk gelukt. De zeer deskundige en betrokken bestuurder heeft samen met ons verder gebouwd. Waarbij de centrale vraag altijd is: wat is de rol van de bibliotheek in deze huidige maatschappij? Het gaat al lang niet meer alleen om boeken en lezen. Maar wat doen we wel? En ook: wat doen we niet?”

2021: gedomineerd door corona

“Net als in de rest van de wereld, heeft corona natuurlijk nog een grote rol gespeeld in 2021. Met name bij de bibliotheken: want hoe houd je contact met je bezoekers? Iedereen heeft heel erg zijn best gedaan om de verbinding met elkaar en met de omgeving te behouden. Met online bijeenkomsten en het langsbrengen van boeken bij de mensen thuis bijvoorbeeld. Maar natuurlijk konden we niet de ontmoetingsplek zijn die we graag wilden zijn. Toch heeft corona ook wat positiefs gebracht. Bepaalde processen hebben we moeten versnellen. Denk aan de digitale infrastructuur. Maar ook het denkproces over onze rol in deze digitale wereld.”



De toekomst

“Wat de toekomst brengt? De bibliotheek in het algemeen is natuurlijk nooit klaar met ontwikkelen. We bewegen namelijk met de wereld en onze inwoners mee. Ik zie voor de toekomst nieuwe doelgroepen. Nieuwe abonnementen. Nog meer verbinding met de culturele sector. Een breder aanbod. En leuke samenwerkingen. Ja; er staan nog veel mooie dingen te gebeuren!”



Hoofdstuk 6

Onze financiën

Het jaar 2021 wordt financieel afgesloten met een positief resultaat van €173K. Het eigen vermogen bedraagt ultimo 2021 €1.852K (2020: €1.679 K) en het balanstotaal €6.563K (2020: €6.198K). Wanneer we de winst- en verliesrekening over 2021 vergelijken met die van 2020 zien we dat zowel de totale bedrijfsopbrengsten als de bedrijfslasten zijn gestegen. Dit wordt veroorzaakt door een aanpassing in de presentatie van projectopbrengsten en -kosten. Het vermogen van Biblionet Drenthe heeft een bijzonder karakter, een deel van het vermogen is ontstaan uit baten van de gemeentelijke subsidies. Deze zijn vastgelegd in bestemmingsfondsen, dit vermogen mag alleen aangewend worden voor het bibliotheekwerk in de betreffende gemeentes.

[> Bekijk het overzicht](#)

Wanneer je op de button klikt, zie je een overzicht van de kengetallen van Biblionet Drenthe 2021 en 2020. Biblionet Drenthe beschikt over een positieve liquiditeitspositie en een gezonde solvabiliteit.

Fusie Tynaarlo

In 2021 heeft met terugwerkende kracht per 1 januari 2021 een fusie plaatsgevonden tussen stichting Biblionet Drenthe en stichting openbare bibliotheek Tynaarlo. In de vergelijkende cijfers (boekjaar 2020) zijn ook de cijfers van Tynaarlo opgenomen.



Hoofdstuk 6

Onze financiën

Het jaar 2021 wordt financieel afge- bestemmingsreserve- met een posit Het eigen vermogen bedraagt ultim 1.679 K) en het balanstotaal € 6.563 Wanneer we de winst- en verliesrek vergelijken met die van 2020 zien w bedrijfsopbrengsten als de bedrijfsl wordt veroorzaakt door een aanpas projectopbrengsten en -kosten. Het Drenthe heeft een bijzonder karakte vermogen is ontstaan uit baten van subsidies. Deze zijn vastgelegd in be vermogen mag alleen aangewend v bibliotheekwerk in de betreffende g

> Bekijk het overzicht

Kengetallen Biblionet Drenthe		2021	%	2020	%
Materiele vaste activa		3.174.161	48%	3.352.899	56%
Vlottende activa		959.784	15%	540.147	9%
Liquide middelen		2.429.041	37%	2.304.605	35%
Balanstotaal		6.562.986	100%	6.197.651	100%
Eigen vermogen					
Stichtingskapitaal		1.003	0%	1.003	0%
Bestemmingsfonds		569.039	9%	500.374	6%
Bestemmingsreserve		1.041.424	16%	940.422	13%
Overige reserves		240.302	4%	237.153	4%
Totaal		1.851.768	28%	1.678.952	23%
Voorzieningen					
Onderhoud pand		77.753	1%	90.336	2%
Jubileum		70.490	1%	66.906	1%
Overige voorzieningen		0	0%	1.500	0%
Totaal		148.243	2%	158.742	3%
Langlopende schulden		1.712.014	26%	1.829.359	31%
Kortlopende schulden		2.850.961	43%	2.530.598	43%
Balanstotaal		6.562.986	100%	6.197.651	100%

Solvabiliteit	28,22%	27,09%
Liquiditeit	1,19	1,12

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
Totaal baten	9.671.804	9.136.187	9.172.964
Totaal lasten	-9.431.771	-9.269.887	-9.106.188
Financiële baten en lasten	-67.217	-101.300	-77.681
Resultaat	172.816	-235.000	-10.905



Lees meer over onze financiën



Bedrijfsvoering, rendement & resultaat



Risico's



Samenwerking



Strategische risico's



Operationele risico's & compliance



Politieke risico's



Financieel risico



Financiële toekomstverwachting

Lees meer over
onze financiën

Bedrijfsvoering, rendement en resultaat

Het boekjaar 2021 stond net als in 2020 in het teken van corona. Veel reguliere fysieke activiteiten en projecten konden niet of niet volgens oorspronkelijke plan worden uitgevoerd. In 2021 is begonnen met de ontwikkeling van een digitaal platform voor activiteiten zoals de Biebfabriek. Met dit digitale platform heeft de bibliotheek een nieuw kennisplatform om workshops, cursussen en lezingen te organiseren. Voor een betere aansturing van de bibliotheken is in 2021 de organisatiestructuur aangepast. De 9 gemeentes zijn opgedeeld in 3 regio's. Elke regio wordt aangestuurd door een regiomanager. Door de (tijdelijke) sluitingen van de bibliotheken, is de opbrengst te laat en gelden (boetes) net als in 2020 lager dan begroot.



Bedrijfsvoering, rendement & resultaat



Operationele risico's & compliance

Risico's



Politieke risico's

Samenwerking



Financieel risico

Strategische risico's



Financiële toekomstverwachting

Lees meer over onze financiën



Bedrijfsvoering, rendement & resultaat



Risico's



Operationele risico's & compliance



Politieke risico's

Risico's

Biblionet Drenthe hecht grote waarde aan de interne beheersing. Uitgangspunten zijn:

- Een effectieve en efficiënte bedrijfsvoering om de maatschappelijk doelstellingen te realiseren, met als randvoorwaarde het waarborgen van de financiële continuïteit
- Een betrouwbare verslaggeving
- Het voorkomen van misbruik en oneigenlijk gebruik van wettelijke regelingen.

Voor onze interne beheersing kijken we naar een viertal risicogebieden, te weten:

- Politieke (macro- economische) risico's
- Strategische risico's
- Operationele risico's
- Financiële risico's.

Financieel risico

Financiële toekomstverwachting

Lees meer over onze financiën



Bedrijfsvoering, rendement & resultaat



Risico's



Samenwerking



Operationele risico's & compliance



Politieke risico's



Financieel risico



Financiële toekomstverwachting

Samenwerking

Vanaf het boekjaar 2021 maakt ook de bibliotheek van de gemeente Tynaarlo deel uit van de jaarrekening van Biblionet Drenthe. Na de fusie in 2021 is de samenvoeging van de negen afzonderlijke stichtingen met Biblionet Drenthe afgerond. Vanaf 2021 werken we vanuit Biblionet Drenthe met 1 basisbibliotheek voor de negen gemeenten.

Lees meer
onze finan

Strategische risico's

Door meerjarige (beleids)afspraken met de overheden en borging in wet- en regelgeving, is het strategisch risico beperkt. In 2020/2021 is er een meerjarig bibliotheekconvenant en uitvoeringsagenda (netwerkagenda) ondertekend door de minister van OC&W, alle overheidslagen en lagen vanuit het bibliotheekstelsel. Hiermee is nogmaals de maatschappelijk educatieve rol van de bibliotheken bekrachtigd. Structurele uitdaging voor ons is en blijft de gemeentelijke begrotingen die ook afgelopen jaar onder druk hebben gestaan.

De transitie naar de maatschappelijke educatieve bibliotheek vraagt steeds vaker om projectfinanciering en daarmee om een andere inzet van mensen en middelen. Voor deze transitie is nodig een voorziening te vormen.



Bedrijfsvoering, rendement & resultaat

Risico's

Samenwerking

Strategische risico's



Operationele risico's & compliance

Politieke risico's

Financieel risico

Financiële toekomstverwachting

Lees meer over onze financiën



Bedrijfsvoering, rendement & resultaat



Operationele risico's & compliance



Risico's



Politieke risico's

Politieke (macro-economische) risico's

Bepalend voor het risicoprofiel van Biblionet Drenthe is de afhankelijkheid van subsidies van overheden. Dit politieke risico wordt geaccepteerd. Er wordt vanuit Biblionet Drenthe nadrukkelijk ingezet op meerjarige afspraken, sterk relatiebeheer, zichtbaarheid en kwaliteit van dienstverlening. Biblionet Drenthe en voorgangers hebben 65 jaar kennis en ervaring in de bibliotheeksector, het netwerk en de provincie Drenthe. In 2021 heeft Biblionet Drenthe als zowel POI alsook alle aangesloten bibliotheken het kwaliteitskeurmerk mogen ontvangen en is hiermee voor de komende 4 jaar gecertificeerd.

toekomstverwachting

Financieel risico

Wanneer we kijken naar de financiële risico's dan blijven de ondersteuningsgelden van de provincie Drenthe een punt van aandacht.

Vanaf 2020 is de derde provinciale verlegging in werking getreden. Dit houdt in dat gelden bestemd voor het bibliotheekwerk in eerste instantie worden uitgekeerd aan de 9 plattelandsgemeenten. Per gemeente gaat het hierbij om een bedrag van € 100.000. Dit bedrag wordt jaarlijks niet geïndexeerd door de Provincie Drenthe. Biblionet Drenthe maakt hierover afzonderlijke afspraken met de betreffende gemeenten. Voorwaarde van de provinciale middelen is dat er lokaal niet bezuinigd wordt op het bibliotheekwerk. De mogelijkheid van gemeentelijke bezuinigingen op het lokale bibliotheekwerk blijft echter een risico. Biblionet ondervangt dit door enerzijds structureel in gesprek te blijven met haar gemeentelijke opdrachtgevers, anderzijds door de personele wendbaarheid van de organisatie nauwgezet in de gaten te houden. Dit risico vraagt om nadrukkelijke sturing op financiële kengetallen.

Operationele risico's & compliance

Politieke risico's



Samenwerking



Strategische risico's



Financieel risico



Financiële toekomstverwachting

Lees meer over

over de toekomstverwachting

Financiële toekomstverwachting

Onze inkomsten voor 2022 geven een wisselend maar voorzichtig positief beeld. Voor 2022 is de begroting ingediend voor de POI-taken. Met alle Drentse Bibliotheken is daarover consensus bereikt. De provincie heeft inmiddels positief beschikt. Ook de met Biblionet Drenthe samengevoegde bibliotheken hebben een sluitende begroting.

Positief is de ontwikkeling dat er door de Koninklijke Bibliotheek een subsidie is toegezegd voor het project 'digitale inclusie'. Daarnaast vindt er een landelijke lobby plaats richting het rijk, rondom de extra structurele middelen voor het bibliotheekwerk.

In de toekomst zien wij druk op het resultaat ontstaan door enerzijds teruglopende ledenaantallen en anderzijds bevriezing van subsidiebaten in relatie tot stijgende bedrijfs- en loonkosten. Sturing op enerzijds efficiënte bedrijfsvoering en gebruik maken van schaalgrootte is noodzakelijk, anderzijds wordt de komende jaren nadrukkelijk ingezet op het verhogen van de externe inkomsten door middel van onder andere fondsenwerving en overige vormen van het aantrekken van externe financieringsbronnen. Meerjarige afspraken over de dienstverlening van Biblionet Drenthe met de 9 gemeenten, continuering van de uitvoering van de provinciale WSOB-taken en externe (incidentele) fondsenwerving zijn noodzakelijk voor een gezonde basis voor de toekomst.

Operationele risico's & compliance

Politieke risico's

Financieel risico

Financiële toekomstverwachting



Strategische risico's



Hoofdstuk 7 Cijfers



Abonnementen

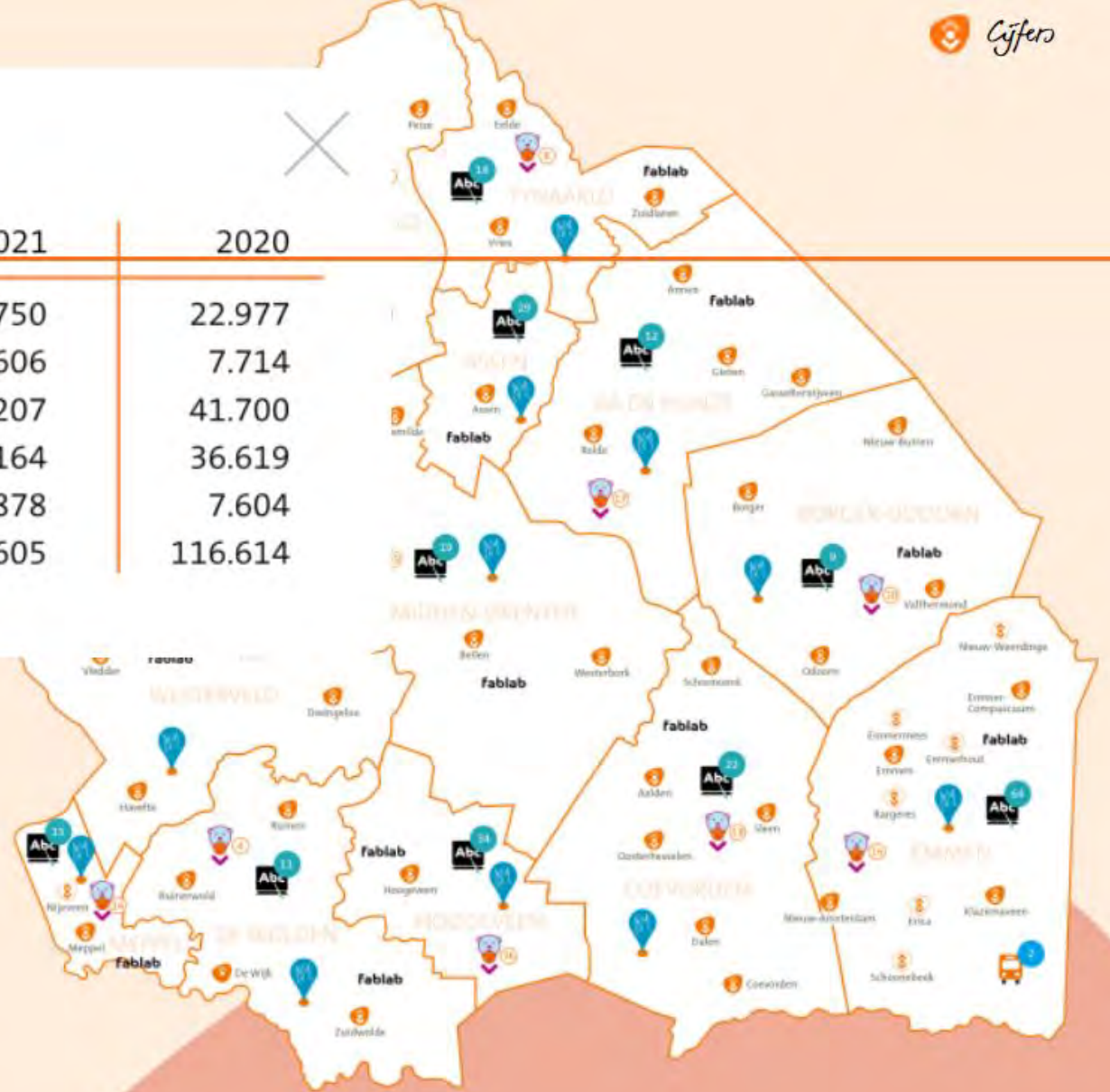
	2021	2020
Basis	21.750	22.977
Groot	7.606	7.714
Jeugd 0 t/m 12	40.207	41.700
Jeugd 13 t/m 18	35.164	36.619
Overig	7.878	7.604
Totaal	112.605	116.614



Algemene cijfers



Media op een rij



> [Klik hier voor de cijfers van de Biblionet Drenthe bibliotheken](#)

Wat heeft elke gemeente?
Iedere gemeente heeft een fab lab onder een eigen naam (Bijl-Fabriek, Stroom, HQ6 of Jacklab) en heeft één of meerdere Taalhuizen.
Afier Afier Auditors B.V. Uitsluitend voor identificatiedoelender

Hoofdstuk 7 Cijfers



Abonnementen



Kengetallen



Algemene cijfers



Media op een rij

Kengetallen	2021	2020
Drentse bibliotheken		
Gemeenten	12	12
Bibliotheken	39	39
Servicepunten	12	13
dBos scholen	260	256
Bussen	2	3
Aantal uitleningen	1.790.318	2.078.034
Aantal leden	112.605	116.614
Mediabezit	995.127	1.016.634
Aantal uitleningen per klant	16	18
Percentage inwoners dat lid is van een bibliotheek	23%	24%

> [Klik hier voor de cijfers van de Biblionet Drenthe bibliotheken](#)

Wat heeft elke gemeente?

Iedere gemeente heeft een fab lab onder een eigen naam (BibliFabriek, Stroom, HQ6 of Jacklab) en heeft één of meerdere Taalhuizen.

Hoofdstuk 7 Cijfers



Abonnementen

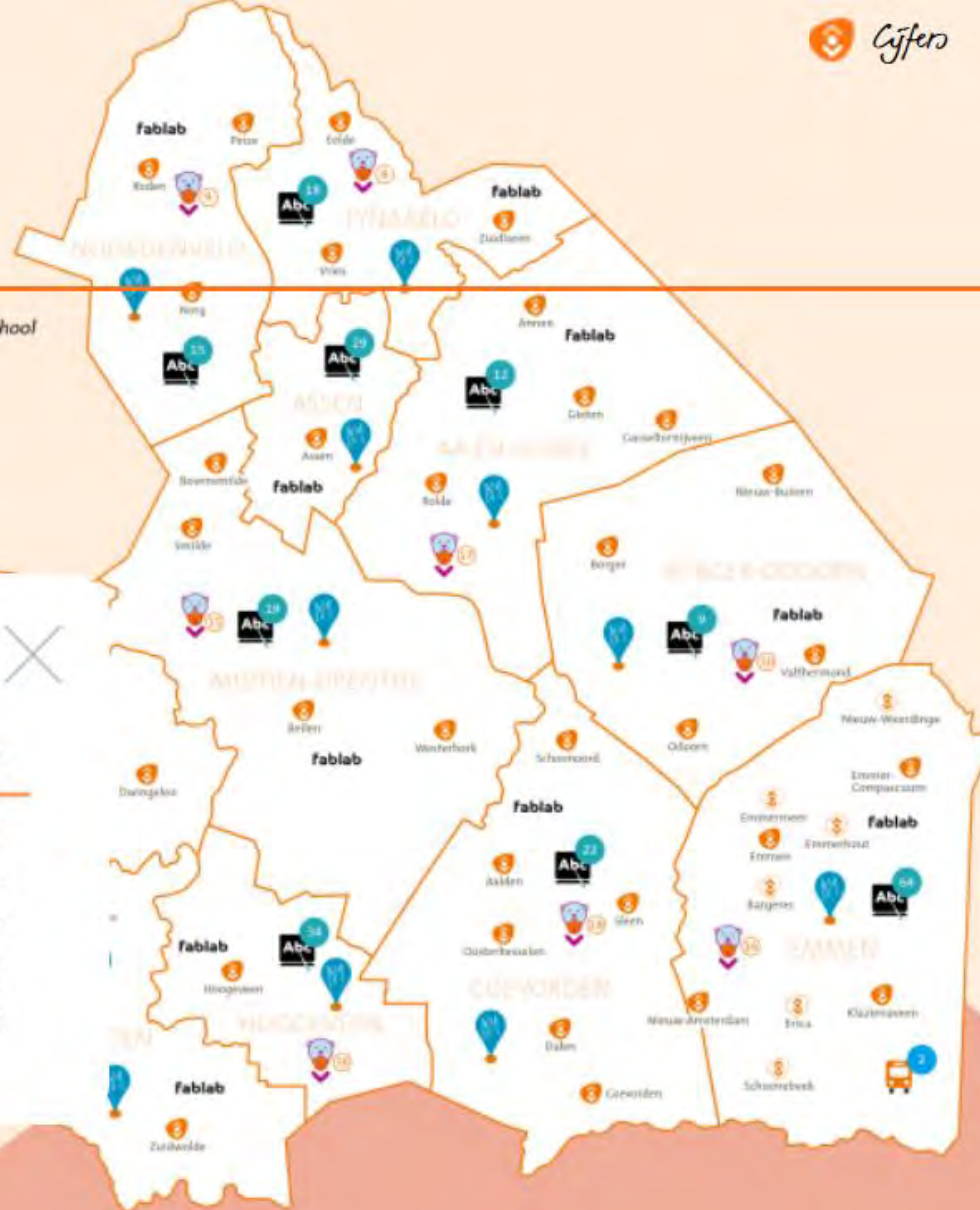


Algemene cijfers

Media op een rij

	2021	2020
Aantal inwoners	497.798	494.760
Aantal leden	112.605	116.614
Aantal vestigingen	39	39
dBos locaties	260	256
BoekStart locaties	164	172

- Fablab
- Taalhuis
- BoekStart
- Bibliotheek op school
- Bibliotheek
- Servicepunt
- Bibliobus



> [Klik hier voor de cijfers van de Biblionet Drenthe bibliotheken](#)

Wat heeft elke gemeente?

Iedere gemeente heeft een fab lab onder een eigen naam (Bib Fabriek, Stroom, HQ6 of Jacklab) en heeft één of meerdere Taalhuizen.

Hoofdstuk 7 Cijfers

- Fablab
- Taalhuis
- BoekStart
- Bibliotheek op school
- Bibliothek



Abonnementen



Kengetallen



Algemene cijfers



Media op een rij

Uitleningen



meest uitgeleend

	2021	2020
E-books	170.558	166.571
Luisterboeken	49.730	48.684
Totaal aantal uitleningen	1.790.318	2.078.034



> Klik hier voor de cijfers van de Biblionet Drenthe bibliotheken

Wat heeft elke gemeente?

Iedere gemeente heeft een fab lab onder een eigen naam (Bich-Fabriek, Stroom, HQ6 of Jacklab) en heeft één of meerdere Taalhuizen.

Hoofdstuk 7 Cijfers



Abonnementen



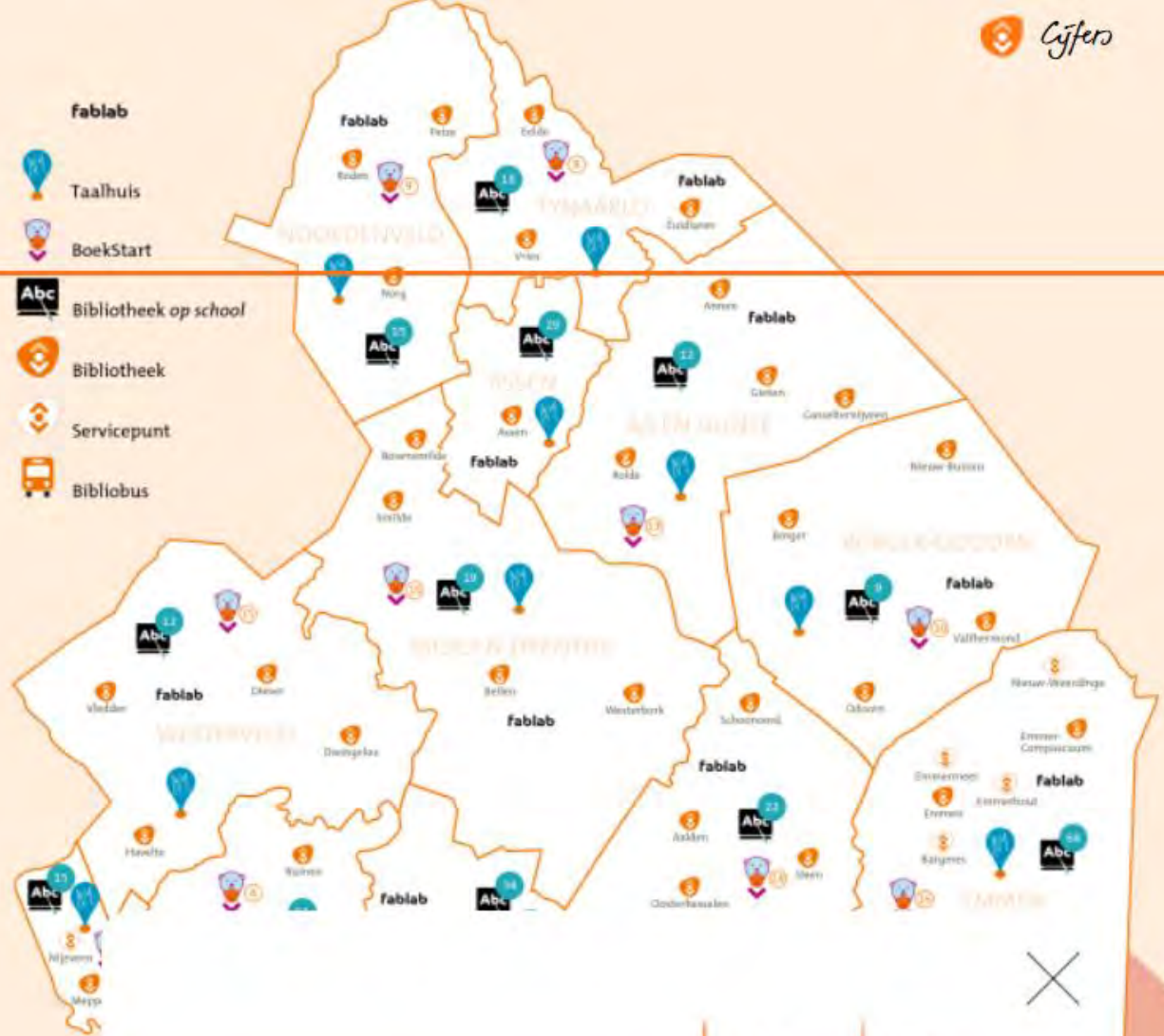
Kengetallen



Algemene cijfers



Media op een rij



	2021	2020
Aantal bezoekers bibliotheken	377.355	348.995
Aantal bezoekers website	282.071	285.756
Aantal georganiseerde fysieke activiteiten	435	528
Aantal deelnemers activiteiten	5.558	6.689
Aantal deelnemers online activiteiten	3.346	

> [Klik hier voor de cijfers van de Biblionet Drenthe bibliotheken](#)



Biblionet *April 2022*

Drenthe

Tekst, vormgeving en redactie: Biblionet Drenthe

> [Ga naar Bibliotheken Drenthe](#)

> [Ga naar Biblionet Drenthe](#)

> [Ga naar het jaarverslag van onze bibliotheken](#)

Afier

Afier Auditors B.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

JAARREKENING

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2021
(na winstbestemming)

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	(1)			
Gebouwen en -terreinen		2.708.012		2.776.671
Machines en installaties		24.168		28.194
Inventaris		113.888		149.492
Vervoermiddelen		67.182		89.302
Computer apparatuur		260.911		309.240
		<u>3.174.161</u>		<u>3.352.899</u>
Vlottende activa				
Vorderingen	(2)	959.784		540.147
Liquide middelen	(3)	2.429.041		2.304.605
		<u>3.388.825</u>		<u>2.844.752</u>
		<u>6.562.986</u>		<u>6.197.651</u>

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Reserves en fondsen	(4)			
Kapitaal		1.003		1.003
Bestemmingsreserves		1.041.424		940.422
Overige reserves		240.302		237.153
Bestemmingsfonds		569.039		500.374
			1.851.768	1.678.952
Voorzieningen	(5)		148.243	158.742
Langlopende schulden	(6)		1.712.014	1.829.359
Kortlopende schulden	(7)			
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		117.365		115.744
Crediteuren		531.522		405.793
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		256.193		207.860
Overlopende passiva		1.945.881		1.801.201
			2.850.961	2.530.598
			<u>6.562.986</u>	<u>6.197.651</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Baten			
Subsidie provincie	(8) 2.479.620	2.312.150	2.264.593
Subsidie gemeente	(9) 5.147.864	5.038.852	5.153.679
Opbrengst projecten	(10) 400.185	222.958	184.319
Dienstverlening bibliotheken	(11) 13.827	42.062	11.428
Dienstverlening derden	(12) 751.847	599.390	656.965
Inkomsten gebruikers	(13) 859.792	906.175	885.660
Som van de geworven baten	9.653.135	9.121.587	9.156.644
Overige inkomsten	(14) 18.669	14.600	16.320
Som der baten	9.671.804	9.136.187	9.172.964
Lasten			
Kosten van beheer en administratie			
Personeelslasten	(15) 5.439.776	5.487.334	5.301.864
Afschrijvingen	(16) 243.471	305.116	256.757
Overige bedrijfslasten	(17) 3.748.524	3.477.437	3.547.567
	9.431.771	9.269.887	9.106.188
Saldo voor financiële baten en lasten	240.033	-133.700	66.776
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(18) 20	1.500	338
Rentelasten en soortgelijke lasten	(19) -67.237	-102.800	-78.019
	-67.217	-101.300	-77.681
Saldo na belastingen	172.816	-235.000	-10.905
Resultaatbestemming			
Bestemmingsreserve:			
Tijdelijke huisvesting Rolde	-	-	-4.039
ICT infrastructuur	-	-	-25.119
Ontwikkeling organisatie en personeel	162.557	-	-4.500
Innovatie	-10.000	-95.000	-42.161
Huisvesting de Nieuwe Kolk	-6.073	-	-6.624
Restyling/ verbouw	-15.201	-40.000	-
Programma verbreding bibliotheek	-30.281	-100.000	-
Overige reserves	3.149	-	-60.462
Bestemmingsfonds	68.665	-	132.000
	172.816	-235.000	-10.905

3 KASSTROOMOVERZICHT 2021

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2021	
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo voor financiële baten en lasten	240.033	
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	243.471	
Mutatie voorzieningen	-10.499	
Veranderingen in het werkkapitaal:		
Mutatie vorderingen	-419.637	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	318.742	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		372.110
Ontvangen interest	20	
Betaalde interest	-67.237	
		-67.217
Kasstroom uit operationele activiteiten		304.893
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa		-64.733
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Aflossing schulden aan kredietinstellingen		-115.724
		124.436
		<u>124.436</u>

Samenstelling geldmiddelen

	2021	
	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		2.304.605
Mutatie liquide middelen		124.436
Geldmiddelen per 31 december		<u>2.429.041</u>

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Biblionet Drenthe (geregistreerd onder KvK-nummer 41017595), statutair gevestigd te Assen bestaan voornamelijk uit het voeren van een openbare bibliotheek.

Vestigingsadres

Stichting Biblionet Drenthe (geregistreerd onder KvK-nummer 4107595) is feitelijk gevestigd op Weiersstraat 1 te Assen.

Bedrijfsactiviteiten

Stichting Biblionet Drenthe verzorgd in 2021 het bibliotheekwerk in de volgende gemeentes:

- Aa en Hunze
- Borger-Odoorn
- Coevorden
- Meppel
- Midden Drenthe
- Noordenveld
- Tynaarlo
- Westerveld
- De Wolden

Verbonden partijen

Er zijn samenwerkingscontracten afgesloten met Stichting Openbare Bibliotheek Assen, Stichting Openbare Bibliotheken in de Gemeente Emmen en Stichting Openbare Bibliotheek Hoogeveen op het gebied van automatisering en catalogus beheer.

Fusies en overnames

Een overname wordt volgens de purchase accounting methode in de jaarrekening verwerkt. In geval van samensmelting van belangen wordt de pooling of interests methode toegepast.

Samensmelting van stichtingen

Per 22 september 2021 heeft er een fusie plaatsgevonden tussen stichting Biblionet Drenthe en stichting openbare bibliotheek Tynaarlo. Door stichting Biblionet Drenthe is deze fusie direct verwerkt in de balans. Op basis van RJ 216.6 kwalificeert deze fusie als samensmelting van belangen waarbij de verwerkingsmethode pooling of interest is toegepast. Hierbij worden de boekwaarden samengevoegd en vergelijkende cijfers in de jaarrekening met terugwerkende kracht per 1 januari 2020 aangepast. De balans, begroting en de staat van baten en lasten zijn hierop aangepast.

Overnemende partij:

De stichting heeft de activa en passiva tegen hun respectievelijke boekwaarden zoals deze blijken uit de jaarrekening van stichting openbare bibliotheek Tynaarlo overgenomen in haar balans per 1 januari 2021. Tevens worden de vergelijkende cijfers aangepast alsof deze situatie altijd bestaan heeft.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de standaard RJ 640.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Biblionet Drenthe zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het op grond van algemene aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

De terreinen worden niet afgeschreven.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd. De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige voorzieningen

Groot onderhoud gebouwen

Voor de toekomstige uitgaven van groot onderhoud aan de gebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt. Het uitgevoerde groot onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht. De voorziening is gebaseerd op een meerjarenonderhoudsplan opgesteld door een bouwkundig expert. Het onderhoudsplan wordt om de 5 jaar geactualiseerd en heeft een looptijd van 15 jaar. Er is in de voorziening geen rekening gehouden met groot onderhoud dat na 15 moet worden uitgevoerd aangezien er geen betrouwbare inschatting kan worden gemaakt van deze uitgaven. De voorziening is gewaardeerd contante waarde waarbij rekening is gehouden met toekomstige prijsstijgingen. De percentages gemiddelde prijsstijging en disconteringsvoet bedragen respectievelijk 1,5% en 1,5%. Als gevolg van de actualisatie van het meerjarenonderhoudsplan heeft in de jaarrekening 2021 een schattingswijziging plaatsgevonden. Naar aanleiding van deze schattingswijziging heeft een vrijval van circa € 25.000 in de voorziening groot onderhoud plaatsgevonden.

Voorziening jubileumuitkering

Voor op balansdatum bestaande verplichtingen uit hoofde van ambtsjubileum is een voorziening gevormd. De voorziening is gewaardeerd tegen een contante waarde voor de toekomstige uitbetalingen en is afhankelijk van de ingeschatte blijfkans, gemiddelde salarisstijging en disconteringsvoet. De percentages gemiddelde salarisstijging en disconteringsvoet bedragen respectievelijk 1,25% en 1,5%. Betaalde bedragen inzake jubileum worden ten laste van de voorziening gebracht.

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Exploitatiesubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

Lasten algemeen

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

Afschrijvingen

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Gebouwen en - terreinen	Machines en installaties	Inventaris	Vervoer- middelen	Computer apparatuur	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2021	2.776.671	28.194	149.492	89.302	309.240	3.352.899
Investeringen	-	-	20.702	3.065	40.966	64.733
Afschrijvingen	-68.659	-4.026	-56.306	-25.185	-89.295	-243.471
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>2.708.012</u>	<u>24.168</u>	<u>113.888</u>	<u>67.182</u>	<u>260.911</u>	<u>3.174.161</u>
Aanschaffingswaarde	3.872.807	153.015	1.519.926	395.982	1.141.873	7.083.603
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.164.795	-128.847	-1.406.038	-328.800	-880.962	-3.909.442
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>2.708.012</u>	<u>24.168</u>	<u>113.888</u>	<u>67.182</u>	<u>260.911</u>	<u>3.174.161</u>

Afschrijvingspercentages

	%
Gebouwen en -terreinen	2-10
Machines en installaties	6-20
Inventaris	6-15
Vervoermiddelen	6-20
Computer apparatuur	20-33

De gebouwen worden lineair afgeschreven op basis van de verwachte gebruiksduur van 50 jaar.

De woz waardes 2020 zijn als volgt;

Pand DNK Assen € 2.259.000

Pand Gieten € 327.000

Pand Sleen € 362.000

Pand Vledder € 336.000

Bij aanschaf van het pand te Sleen is de bepaling opgenomen dat er een verplichting is tot verkoop tegen boekwaarde aan de gemeente indien er een andere invulling dan het bibliotheekwerk aan wordt gegeven.

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	222.758	115.056
	<u>222.758</u>	<u>115.056</u>
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	133.139	204.837
	<u>133.139</u>	<u>204.837</u>
Overige vorderingen		
Vooruitbetaalde kosten/ borg	4.100	4.100
Nog te ontvangen subsidie gemeentes	263.828	20.307
Overige vorderingen	335.959	195.847
	<u>603.887</u>	<u>220.254</u>

De vorderingen hebben een allen een looptijd korter dan een jaar.

3. Liquide middelen

ABN AMRO Bank N.V.	1.112.272	1.360.397
Rabobank	1.310.746	938.096
Kas	6.023	6.112
	<u>2.429.041</u>	<u>2.304.605</u>

PASSIVA

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
4. Reserves en fondsen		
Kapitaal	1.003	1.003
Bestemmingsreserves	1.041.424	940.422
Overige reserves	240.302	237.153
Bestemmingsfonds	569.039	500.374
	<u>1.851.768</u>	<u>1.678.952</u>

Het vermogen van Stichting Biblionet Drenthe heeft een bijzonder karakter. Het deel van het vermogen dat is ontstaan uit baten van gemeentelijke subsidies mogen door Stichting Biblionet Drenthe slechts aangewend worden in overeenstemming met de doelstelling van de gemeentelijke subsidies, te weten het bibliotheekwerk van deze specifieke gemeente. Dit deel van het eigen vermogen is vanwege deze specifieke bestemming die door de gemeentes zijn opgelegd vastgelegd in bestemmingsfondsen en daarmee slechts aan te wenden voor het bibliotheekwerk van de betreffende gemeente.

Kapitaal

Stichtingskapitaal	<u>1.003</u>	<u>1.003</u>
--------------------	--------------	--------------

Bestemmingsreserves

Transportmiddelen	81.000	81.000
Tijdelijke huisvesting Rolde	146	146
ICT infrastructuur	125.779	125.779
Ontwikkeling organisatie en personeel	200.000	37.443
Innovatie	268.970	219.970
Huisvesting de Nieuwe Kolk	80.294	86.367
Groot onderhoud	-	59.000
Restyling/ verbouw	89.798	104.999
Dalen	718	718
Programma verbreding bibliotheek	69.719	100.000
Beleidsplan 2020-2021 gemeente Aa en Hunze	125.000	125.000
	<u>1.041.424</u>	<u>940.422</u>

	2021	2020
	€	€
<i>Transportmiddelen</i>		
Stand per 1 januari	81.000	81.000
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	<u>81.000</u>	<u>81.000</u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd voor de vervanging van de vrachtauto.

Stichting Biblionet Drenthe te Assen

	2021	2020
	€	€
<i>Tijdelijke huisvesting Rolde</i>		
Stand per 1 januari	146	4.185
Resultaatbestemming	-	-4.039
Stand per 31 december	<u>146</u>	<u>146</u>

ICT infrastructuur

Stand per 1 januari	125.779	150.898
Resultaatbestemming	-	-25.119
Stand per 31 december	<u>125.779</u>	<u>125.779</u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd voor de vervanging van ICT infrastructuur.

Ontwikkeling organisatie en personeel

Stand per 1 januari	37.443	41.943
Resultaatbestemming	162.557	-4.500
Stand per 31 december	<u>200.000</u>	<u>37.443</u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd voor extra inspanningen van of voor personeel.

Innovatie

Stand per 1 januari	219.970	262.131
Dotatie	59.000	-
Resultaatbestemming	-10.000	-42.161
Stand per 31 december	<u>268.970</u>	<u>219.970</u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd voor de volgende projecten:

- Bibliotheek op school;
- Digisterker;
- Maatschappelijke bibliotheek;
- Verhuizing Rolde in 2019 en 2020;
- Boekstart in de kinderopvang;
- Ombouw bibliotheken Schoonoord en Oosterhesselen;
- Tel mee met Taal;
- Innovatie bibliotheken gemeente Tynaarlo;
- Investeren in laaggeletterdheid.

Huisvesting de Nieuwe Kolk

Stand per 1 januari	86.367	92.991
Resultaatbestemming	-6.073	-6.624
Stand per 31 december	<u>80.294</u>	<u>86.367</u>

Bij de aanschaf van het appartementrecht De Nieuwe Kolk is een bestemmingsreserve gevormd voor de kosten van erfdienstbaarheid.

Stichting Biblionet Drenthe te Assen

	2021	2020
	€	€
<i>Groot onderhoud</i>		
Stand per 1 januari	59.000	59.000
Onttrekking	-59.000	-
Stand per 31 december	-	59.000

Deze bestemmingsreserve is gevormd voor eventuele onderhoudskosten in Tynaarlo.
In verband met verkoop van het pand aan de gemeente is deze bestemmingsreserve vrijgevallen in 2021.

Restyling/ verbouw

Stand per 1 januari	104.999	104.999
Resultaatbestemming	-15.201	-
Stand per 31 december	89.798	104.999

Deze bestemmingsreserve is gevormd voor innovatie en ombouw van bibliotheken naar extra small en voor de uitrol van bibliotheek op school en voor de verwachte verhuiskosten inzake de vestiging Eelde.

Dalen

Stand per 1 januari	718	718
Stand per 31 december	718	718

Deze bestemmingsreserve is gevormd voor de implementatie van de "Bibliotheek op school".

Programma verbreding bibliotheek

Stand per 1 januari	100.000	100.000
Resultaatbestemming	-30.281	-
Stand per 31 december	69.719	100.000

Deze bestemmingsreserve is gevormd voor de transitie naar een maatschappelijke bibliotheek.

Beleidsplan 2020-2021 gemeente Aa en Hunze

Stand per 1 januari	125.000	125.000
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	125.000	125.000

Deze bestemmingsreserve is gevormd voor uitvoering van het gemeentelijke beleidsplan 2020-2021 van de gemeente Aa en Hunze.

Overige reserves

Stand per 1 januari	237.153	297.615
Resultaatbestemming boekjaar	3.149	-60.462
Stand per 31 december	240.302	237.153

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Bestemmingsfonds		
Bestemmingsfonds Aa en Hunze	67.019	66.083
Bestemmingsfonds Borger-Odoorn	89.242	82.540
Bestemmingsfonds Coevorden	44.845	515
Bestemmingsfonds Meppel	-12.879	-22.057
Bestemmingsfonds Midden Drenthe	83.409	67.641
Bestemmingsfonds Noordenveld	60.541	51.786
Bestemmingsfonds Tynaarlo	141.268	141.268
Bestemmingsfonds Westerveld	73.570	72.047
Bestemmingsfonds De Wolden	22.024	40.551
	<u>569.039</u>	<u>500.374</u>

Bestemmingsfonds Aa en Hunze

Stand per 1 januari	66.083	66.083
Resultaatbestemming	936	-
Stand per 31 december	<u>67.019</u>	<u>66.083</u>

Vanuit de subsidievoorwaarde is door de gemeente Aa en Hunze de bestemming opgelegd dat de baten ontstaan uit de gemeentelijke subsidie uitsluitend aangewend kan worden voor het bibliotheekwerk in de gemeente Aa en Hunze.

Bestemmingsfonds Borger-Odoorn

Stand per 1 januari	82.540	96.221
Resultaatbestemming	6.702	-13.681
Stand per 31 december	<u>89.242</u>	<u>82.540</u>

Vanuit de subsidievoorwaarde is door de gemeente Borger-Odoorn de bestemming opgelegd dat de baten ontstaan uit de gemeentelijke subsidie uitsluitend aangewend kan worden voor het bibliotheekwerk in de gemeente Borger-Odoorn.

Bestemmingsfonds Coevorden

Stand per 1 januari	515	515
Resultaatbestemming	44.330	-
Stand per 31 december	<u>44.845</u>	<u>515</u>

Vanuit de subsidievoorwaarde is door de gemeente Coevorden de bestemming opgelegd dat de baten ontstaan uit de gemeentelijke subsidie uitsluitend aangewend kan worden voor het bibliotheekwerk in de gemeente Coevorden.

Stichting Biblionet Drenthe te Assen

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<i>Bestemmingsfonds Meppel</i>		
Stand per 1 januari	-22.057	5.687
Resultaatbestemming	9.178	-27.744
Stand per 31 december	<u>-12.879</u>	<u>-22.057</u>

Vanuit de subsidievoorwaarde is door de gemeente Meppel de bestemming opgelegd dat de baten ontstaan uit de gemeentelijke subsidie uitsluitend aangewend kan worden voor het bibliotheekwerk in de gemeente Meppel.

De insteek is dat negatief vermogen aangevuld wordt vanuit de subsidie van de betreffende gemeente.

Bestemmingsfonds Midden Drenthe

Stand per 1 januari	67.641	-
Resultaatbestemming	15.768	67.641
Stand per 31 december	<u>83.409</u>	<u>67.641</u>

Vanuit de subsidievoorwaarde is door de gemeente Midden Drenthe de bestemming opgelegd dat de baten ontstaan uit de gemeentelijke subsidie uitsluitend aangewend kan worden voor het bibliotheekwerk in de gemeente Midden Drenthe.

Bestemmingsfonds Noordenveld

Stand per 1 januari	51.786	51.786
Resultaatbestemming	8.755	-
Stand per 31 december	<u>60.541</u>	<u>51.786</u>

Vanuit de subsidievoorwaarde is door de gemeente Noordenveld de bestemming opgelegd dat de baten ontstaan uit de gemeentelijke subsidie uitsluitend aangewend kan worden voor het bibliotheekwerk in de gemeente Noordenveld.

Bestemmingsfonds Tynaarlo

Stand per 1 januari	141.268	44.694
Resultaatbestemming	-	96.574
Stand per 31 december	<u>141.268</u>	<u>141.268</u>

Bestemmingsfonds Westerveld

Stand per 1 januari	72.047	68.847
Resultaatbestemming	1.523	3.200
Stand per 31 december	<u>73.570</u>	<u>72.047</u>

Vanuit de subsidievoorwaarde is door de gemeente Westerveld de bestemming opgelegd dat de baten ontstaan uit de gemeentelijke subsidie uitsluitend aangewend kan worden voor het bibliotheekwerk in de gemeente Westerveld.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<i>Bestemmingsfonds De Wolden</i>		
Stand per 1 januari	40.551	34.541
Resultaatbestemming	-18.527	6.010
Stand per 31 december	22.024	40.551

Vanuit de subsidievoorwaarde is door de gemeente De Wolden de bestemming opgelegd dat de baten ontstaan uit de gemeentelijke subsidie uitsluitend aangewend kan worden voor het bibliotheekwerk in de gemeente De Wolden.

5. Voorzieningen

Overige voorzieningen

Groot onderhoud gebouwen	77.753	90.336
Voorziening jubileumuitkering	-	1.500
Verplichtingen voor jubileumuitkeringen	70.490	66.906
	148.243	158.742

	2021	2020
	€	€
<i>Groot onderhoud gebouwen</i>		
Stand per 1 januari	90.336	219.169
Dotatie	28.232	5.000
Onttrekking	-	-18.220
Vrijval	-40.815	-115.613
Stand per 31 december	77.753	90.336

De voorziening voor groot onderhoud wordt gevormd ter dekking van de te maken geschatte kosten voor het onderhoud van panden in de gemeente Aa en Hunze en Coevorden. Voor het onderhoud is voor de komende jaren een gespecificeerd onderhoudsplan opgesteld.

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

De geschatte kosten groot onderhoud voor het komende jaar zijn € 21.676.
De geschatte kosten groot onderhoud voor de komende 5 jaren zijn € 73.904.
De geschatte kosten groot onderhoud voor de komende 15 jaren zijn € 304.703.

Stichting Biblionet Drenthe te Assen

	2021	2020
	€	€
<i>Voorziening jubileumuitkering</i>		
Stand per 1 januari	1.500	14.772
Onttrekking	-1.500	-13.272
Stand per 31 december	-	1.500

In 2013 is een voorziening getroffen voor toekomstige lasten in het kader van het nieuwe bestuursmodel, fusie met bibliotheken en Human Resource Management.

Verplichtingen voor jubileumuitkeringen

Stand per 1 januari	66.906	57.355
Dotatie	17.970	17.950
Onttrekking	-14.386	-8.399
Stand per 31 december	70.490	66.906

Dit betreft een voorziening voor uit de cao voorvloeiende verplichtingen.

De geschatte kosten voorziening jubileumuitkering voor het komende jaar zijn € 5.739.

De geschatte kosten voorziening jubileumuitkering voor de komende 5 jaren zijn € 7.141.

De geschatte kosten voorziening jubileumuitkering voor de periode langer dan 5 jaar zijn € 57.610.

6. Langlopende schulden

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Hypothecaire leningen		
Rabobank .478	945.040	995.000
Rabobank .237	674.800	711.820
Lening gemeente Coevorden	30.433	46.897
N.V. Bank Nederlandse Gemeenten .810 WTV	61.741	75.642
	1.712.014	1.829.359

Stichting Biblionet Drenthe te Assen

	2021	2020
	€	€
<i>Rabobank .478</i>		
Stand per 1 januari	1.045.000	1.045.000
Mutatie	-	-
Aflossing	-49.980	-
Stand per 31 december	995.020	1.045.000
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-49.980	-50.000
Langlopend deel per 31 december	945.040	995.000

Deze hypothecaire lening ad € 1.100.000 is verstrekt ter financiering van De Nieuwe Kolk.

Er is een uitgestelde aflossingsverplichting tot 2021.

Het rentepercentage bedraagt 4,30% vast tot en met 2023.

Van het restant van de hypotheek per 31 december 2021 heeft een bedrag van € 745.120 een looptijd langer dan vijf jaar.

Rabobank .237

Stand per 1 januari	748.840	785.860
Aflossing	-37.020	-37.020
Stand per 31 december	711.820	748.840
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-37.020	-37.020
Langlopend deel per 31 december	674.800	711.820

De hypothecaire lening ad € 1.100.000 is verstrekt ter financiering van De Nieuwe Kolk.

Aflossing vindt plaats over een periode van 30 jaar.

Het rentepercentage bedraagt 1,95% vast tot en met 2023.

De maandelijkse aflossing bedraagt € 3.085.

Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 231.

Van het restant van de hypotheek per 31 december 2021 heeft een bedrag van € 526.720 een looptijd langer dan vijf jaar.

Lening gemeente Coevorden

Stand per 1 januari	62.284	76.664
Aflossing	-15.387	-14.380
Stand per 31 december	46.897	62.284
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-16.464	-15.387
Langlopend deel per 31 december	30.433	46.897

De hypothecaire lening ad € 245.041 is verstrekt ter financiering van het pand Westrupstraat 23a te Sleen.

Aflossing vindt plaats over een periode van 30 jaar.

Het rentepercentage bedraagt 7,00% vast tot en met 2024.

De maandelijkse aflossing plus rente bedraagt € 1.645.

Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 36.

Van het restant van de hypotheek per 31 december 2021 heeft een bedrag van € - een looptijd langer dan vijf jaar.

Stichting Biblionet Drenthe te Assen

	2021	2020
	€	€
<i>N.V. Bank Nederlandse Gemeenten . 810 WTV</i>		
Stand per 1 januari	88.979	101.775
Aflossing	-13.337	-12.796
Stand per 31 december	75.642	88.979
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-13.901	-13.337
Langlopend deel per 31 december	61.741	75.642

De hypothecaire lening ad € 272.268 is verstrekt ter financiering van het pand Lesturgeonplein 6 te Vledder.

Aflossing vindt plaats over een periode van 30 jaar.

Het rentepercentage bedraagt 4,23% vast tot en met 2027.

De maandelijkse aflossing plus rente bedraagt € 1.425.

Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 72.

Van het restant van de hypotheek per 31 december 2021 heeft een bedrag van € 16.407 een looptijd langer dan vijf jaar.

7. Kortlopende schulden

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		
Hypothecaire leningen	117.365	115.744
Crediteuren		
Crediteuren	251.181	273.859
Gelden onderweg	280.341	131.934
	<u>531.522</u>	<u>405.793</u>
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	177.395	157.402
Pensioenen	78.798	50.458
	<u>256.193</u>	<u>207.860</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	335.113	334.354
Accountantskosten	30.900	40.000
Vooruit ontvangen inzake projecten	442.657	403.005
Vooruit ontvangen subsidie gemeente en provincie	102.250	-
Vooruit ontvangen contributies	441.462	469.433
Drentse innovatieagenda	394.741	249.695
Overige schulden	198.758	304.714
	<u>1.945.881</u>	<u>1.801.201</u>

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Erfdienstbaarheid

Om toegang te krijgen tot de bedrijfsruimte maakt Biblionet Drenthe gebruik van het cultuurportaal. Met de gemeente Assen is afgesproken hiervoor jaarlijks een vergoeding te betalen van € 6.200. Dit bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd.

Huur

Door Stichting Biblionet Drenthe zijn de volgende huurverplichtingen afgesloten:

- pand Rolde € 26.500 looptijd tot 31 december 2023, stilzwijgend verlengd;
- pand Annen € 18.000 looptijd tot 31 juli 2024;
- pand Gasselternijveen € 2.500 looptijd 1 jaar, opzegtermijn 3 maanden;
- pand Borger € 47.086 looptijd tot 31 december 2043, opzegtermijn 1 jaar;
- pand Nieuw-Buinen € 30.834 looptijd tot 31 augustus 2030, opzegtermijn 1 jaar;
- pand Odoorn € 16.975 looptijd tot 31 december 2021, opzegtermijn 3 maanden;
- pand Valthermond € 28.700 looptijd tot 1 april 2031, opzegtermijn 1 jaar;
- pand Coevorden € 32.000 looptijd onbepaald, opzegtermijn 1 jaar;
- pand Schoonoord € 5.233 looptijd tot 31 december 2021, stilzwijgend verlengd met 1 jaar;
- pand Aalden € 5.233 looptijd tot 31 december 2021, stilzwijgend verlengd met 1 jaar;
- pand Dalen € 8.600 looptijd tot 30 november 2024;
- pand Oosterhesselen € 5.000 looptijd tot 31 december 2024, stilzwijgend verlengd met 1 jaar;
- pand Roden € 65.801 looptijd tot 31 augustus 2024;
- pand Peize € 5.533 looptijd tot 31 december 2022, stilzwijgend verlengd met 1 jaar;
- pand Norg € 9.875 looptijd tot 31 december 2022, stilzwijgend verlengd met 1 jaar;
- pand Diever € 10.776 looptijd tot 28 februari 2022;
- pand Havelte € 25.000 looptijd tot 1 januari 2031;
- pand Meppel € 93.134 looptijd tot 31-12-2024, opzegtermijn 1 jaar;
- pand Nijveen € 1.890 looptijd tot 31 december 2022, stilzwijgend verlengd met 1 jaar;
- pand Vries € 11.783 looptijd tot 15 januari 2027, stilzwijgend verlengd met 5 jaar;
- pand Zuidlaren € 13.000 looptijd tot 31 december 2022, stilzwijgend verlengd met 1 jaar;
- autostalling Assen € 10.597 looptijd tot 1 januari 2025, stilzwijgend telkens met 3 jaar verlengd.

Leasing

Door Stichting Biblionet Drenthe zijn huur- leasecontracten afgesloten voor kopieerapparaten en printers met een jaarlijkse verplichting van € 24.405.

Verplichtingen Wise

De licentie- en supportovereenkomst met OCLC voor het gebruik van Wise loopt tot en met 2021 en wordt daarna stilzwijgend met een jaar verlengd.

Dit betreft een jaarlijkse verplichting van ongeveer € 330.000.

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
8. Subsidie provincie			
Subsidie provincie	2.327.620	2.312.150	2.264.593
Bijdrage specifiek	152.000	-	-
	<u>2.479.620</u>	<u>2.312.150</u>	<u>2.264.593</u>
9. Subsidie gemeente			
Bijdrage gemeente	4.061.213	4.076.852	4.166.980
Provinciale compensatie	900.000	900.000	900.000
Bijdrage specifiek	186.651	62.000	86.699
	<u>5.147.864</u>	<u>5.038.852</u>	<u>5.153.679</u>
<p>Onder de bijdrage specifiek is een bedrag van € 97.500 opgenomen voor ontvangen coronasteun van de gemeentes. Hiervan heeft voor een bedrag van € 63.000 betrekking op gemaakte kosten en gedeelde inkomsten in het boekjaar 2020. Deze baten zijn niet begroot. Van de provincie is een bedrag van € 152.000 ontvangen die betrekking heeft op het boekjaar 2020.</p>			
10. Opbrengst projecten			
Subsidie projecten	<u>400.185</u>	<u>222.958</u>	<u>184.319</u>
<p>Vanaf 2021 worden alle projectbaten verantwoord via de exploitatie. Daarvoor werd een deel van de subsidiebaten alleen verantwoord via de projectadministratie. Hiertegenover staan projectkosten. Door deze aangepaste verantwoording wijkt de realisatie af van de begroting.</p>			
11. Dienstverlening bibliotheken			
Dienstverlening OB-en OST	11.895	30.962	9.546
Specifiek werk OB-en	1.932	11.100	1.882
	<u>13.827</u>	<u>42.062</u>	<u>11.428</u>
12. Dienstverlening derden			
Dienstverlening Emmen, Assen, Hoogeveen	48.740	48.740	45.799
Dienstverlening bewoners De Nieuwe Kolk	158.543	153.000	75.376
Dienstverlening derden	204.760	135.500	163.179
Educatie en scholen	197.700	189.050	201.557
Doorberekening overige posten	142.104	73.100	171.054
	<u>751.847</u>	<u>599.390</u>	<u>656.965</u>
13. Inkomsten gebruikers			
Contributies	786.460	783.150	808.576
Boeken	62.715	103.900	64.429
transporteren	<u>849.175</u>	<u>887.050</u>	<u>873.005</u>

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Transport	849.175	887.050	873.005
Audiovisuele middelen	5.336	8.775	6.947
Overige inkomsten gebruikers	5.281	10.350	5.708
	<u>859.792</u>	<u>906.175</u>	<u>885.660</u>
14. Overige inkomsten			
Overige opbrengsten	<u>18.669</u>	<u>14.600</u>	<u>16.320</u>
15. Personeelslasten			
Lonen en salarissen	4.001.543	3.725.008	3.642.788
Sociale lasten	673.644	688.624	626.388
Pensioenlasten	572.131	531.173	524.986
Overige personeelslasten	192.458	542.529	507.702
	<u>5.439.776</u>	<u>5.487.334</u>	<u>5.301.864</u>
<i>Lonen en salarissen</i>			
Bruto lonen	<u>4.001.543</u>	<u>3.725.008</u>	<u>3.642.788</u>
<i>Sociale lasten</i>			
Premies sociale verzekeringswetten	<u>673.644</u>	<u>688.624</u>	<u>626.388</u>
<i>Pensioenlasten</i>			
Pensioenlasten	<u>572.131</u>	<u>531.173</u>	<u>524.986</u>
<i>Overige personeelslasten</i>			
Uitzendkrachten	86.197	65.500	212.115
Overige personeelskosten	106.261	477.029	295.587
	<u>192.458</u>	<u>542.529</u>	<u>507.702</u>
Personeelsleden			
Bij de stichting waren in 2021 gemiddeld 87,7 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis. In 2020 waren dit er 83,2.			
16. Afschrijvingen			
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>			
Gebouwen en -terreinen	68.659	77.479	71.662
Machines en installaties	4.026	4.100	4.027
Inventaris	56.306	123.537	84.360
Vervoermiddelen	25.185	20.000	26.366
Computer apparatuur	89.295	80.000	70.342
	<u>243.471</u>	<u>305.116</u>	<u>256.757</u>

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
17. Overige bedrijfslasten			
Mediakosten	926.953	905.860	928.587
Huisvestingslasten	911.689	909.734	865.082
Bestuurs- en organisatiekosten	361.890	476.381	313.781
Administratiekosten	93.088	73.840	70.483
Transportkosten	53.143	54.050	53.054
Automatiseringskosten	613.887	526.004	657.548
Projectkosten	623.032	409.957	423.475
Overige kosten	164.842	121.611	235.557
	<u>3.748.524</u>	<u>3.477.437</u>	<u>3.547.567</u>
<i>Mediakosten</i>			
Aankoop/ huur boeken	417.018	493.750	380.834
Aankoop/ huur boeken Dbos	128.032	-	149.877
Abonnementen tijdschriften	91.072	89.016	87.174
Reproductie	29.181	60.700	28.004
Leenrecht	102.697	145.500	143.432
Mediaverwerking	86.399	56.569	81.945
Aankoop/ huur media	5.398	625	-1.440
Overige mediakosten	67.156	59.700	58.761
	<u>926.953</u>	<u>905.860</u>	<u>928.587</u>
<i>Huisvestingslasten</i>			
Huur onroerende zaak	428.704	444.650	423.794
Gas water licht	133.637	95.834	138.217
Onderhoud onroerende zaak	20.937	30.250	35.820
Schoonmaakkosten	115.019	91.800	117.615
Dotatie/vrijval onderhoud gebouwen	42.245	56.500	-57.374
Belastingen en verzekeringen	46.056	55.420	59.006
Kosten bestemmingsreserve De Nieuwe Kolk	6.073	-	6.625
Overige huisvestingslasten	119.018	135.280	141.379
	<u>911.689</u>	<u>909.734</u>	<u>865.082</u>
<i>Bestuurs- en organisatiekosten</i>			
Promotie, publiciteit en voorlichting	107.248	167.474	141.604
Bestuurskosten	42.403	25.000	14.865
Accountantskosten	34.397	55.000	71.012
Kosten bestemmingsreserve personeel en organisatie	67.724	100.000	4.500
Overige bestuurs- en organisatiekosten	110.118	128.907	81.800
	<u>361.890</u>	<u>476.381</u>	<u>313.781</u>

Door corona zijn de bibliotheken een deel van 2021 gesloten geweest. Hierdoor hebben wij minder aan promotie, publiciteit en voorlichting kunnen doen.

Stichting Biblionet Drenthe te Assen

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
<i>Administratiekosten</i>			
Kantoorbehoeften	14.421	28.507	16.389
Telefoon	22.249	18.615	9.541
Overige administratiekosten	56.418	26.718	44.553
	<u>93.088</u>	<u>73.840</u>	<u>70.483</u>
<i>Transportkosten</i>			
Brandstoffen	12.148	15.020	10.452
Onderhoud	14.250	10.510	11.552
Verzekering	9.926	6.663	10.263
Motorrijtuigenbelasting	2.248	1.857	2.164
Overige autolasten	14.571	20.000	18.623
	<u>53.143</u>	<u>54.050</u>	<u>53.054</u>
<i>Automatiseringskosten</i>			
Licenties en onderhoud software	439.133	346.277	373.598
Assuranties automatisering	1.670	1.632	1.587
Kosten bestemmingsreserve innovatie	10.000	-	6.536
Kosten bestemmingsreserve ict infrastructuur	-	-	25.119
Overige automatiseringskosten	163.084	178.095	250.708
	<u>613.887</u>	<u>526.004</u>	<u>657.548</u>
De automatiseringskosten zijn hoger dan begroot o.a. door het faciliteren van thuiswerken als gevolg van corona.			
<i>Projectkosten</i>			
Kosten projecten innovatie-agenda	400.000	409.957	423.475
Kosten overige projecten	223.032	-	-
	<u>623.032</u>	<u>409.957</u>	<u>423.475</u>
<i>Overige kosten</i>			
Inkopen OB Emmen, Assen, Hoogeveen	35.745	-	19.230
Inkopen diversen/ derden	713	7.600	1.065
Inkopen projecten	30.000	30.000	30.000
Overige kosten	98.384	84.011	185.262
	<u>164.842</u>	<u>121.611</u>	<u>235.557</u>

Financiële baten en lasten

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
18. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Rente spaarrekening	20	1.500	338
19. Rentelasten en soortgelijke lasten			
Hypotheekrente	-67.405	-95.200	-78.019
Rente en kosten rekening-courant	168	-7.600	-
	<u>-67.237</u>	<u>-102.800</u>	<u>-78.019</u>

7 OVERIGE TOELICHTING

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

WNT-verantwoording 2021 Stichting Biblionet Drenthe

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op Stichting Biblionet Drenthe. Het voor Stichting Biblionet Drenthe toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 209.000.

Functiegegevens

	directeur
	bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2021	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,0
(Fictieve) dienstbetrekking?	ja

Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	109.246
Beloningen betaalbaar op termijn	14.363
<i>Subtotaal</i>	<u>123.609</u>

Individueel toepasselijk maximum voor de betreffende periode 209.000

-/- Onverschuldigd betaald bedrag -

Totaal bezoldiging 123.609

Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling N.v.t.

Gegevens 2020

Functiegegevens

	directeur
	bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2020	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband 2020 (in fte)	1,0
(Fictieve) dienstbetrekking?	ja

Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	104.327
Beloningen betaalbaar op termijn	13.638
<i>Subtotaal</i>	<u>117.965</u>

Individueel toepasselijk maximum voor de betreffende periode 201.000

Totaal bezoldiging 2020 117.965

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

Gegevens 2021

bedragen x € 1	Mw. C.H.M.L. Servaes	Mw. J.P. Philipsen	Mw. C. Terhell	Dhr. N. vom Bruch	Dhr. J. van den Born
Functiegegevens	Voorzitter	lid	lid	lid	lid
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	7.500	5.000	5.000	5.000	5.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	31.350	20.900	20.900	20.900	20.900
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	7.500	5.000	5.000	5.000	5.000
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2020

bedragen x € 1	Mw. C.H.M.L. Servaes	Mw. J.P. Philipsen	Mw. C. Terhell	Dhr. N. vom Bruch	Dhr. J. van den Born
Functiegegevens	Voorzitter	lid	lid	lid	lid
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	0	0	0	0	0
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	30.150	20.100	20.100	20.100	20.100
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	0	0	0	0	0
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

De bezoldiging van de Raad van Toezicht bedroeg in 2020 minder dan € 1.700.

Bestuursstructuur

Raad van Toezicht 2021

Naam	Functie	Woonplaats
Mw. C.H.L. Servaes	Voorzitter	Assen
Mw. J.P. Philipsen	Vice-voorzitter	Meppel
Mw. C. Terhell	Lid	Haren
Dhr. N. vom Bruch	Lid	Roderwolde
Dhr. J. van den Born	Lid	Roden

Raad van bestuur 2021

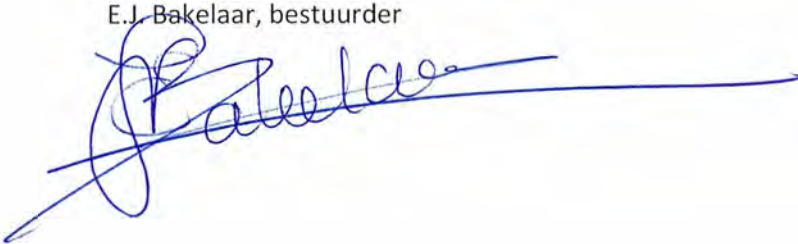
Naam	Functie	Woonplaats
Mw. E.J. Bakelaar	Bestuurder	Stegeren

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening 2021

Het bestuur heeft de jaarrekening over 2021 vastgesteld en de Raad van Toezicht heeft deze op 13 april 2022 goedgekeurd.

Ondertekend op 13 april 2022

E.J. Bakelaar, bestuurder



J.N.M. Haerkens, voorzitter Raad van Toezicht



OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE REGELING OMTRENT RESULTAATSBESTEMMING

Vanuit de statuten zijn geen nadere bepalingen opgenomen met betrekking tot de bestemming van het resultaat.

A photograph of three people in a modern, dimly lit environment. In the foreground, a woman with long dark hair is smiling and looking towards the right. Behind her, a man with a beard is also looking in the same direction. In the background, another woman is looking down at a smartphone she is holding. The background features a blue wall and a yellow vertical light fixture.

Financieel JAAR OVERZICHT 2021

Biblionet Drenthe
Postbus 78
9400 AB Assen

088 012 8000
secretariaat@biblionetdrenhe.nl



Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Biblionet Drenthe

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het financieel jaaroverzicht opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Biblionet Drenthe te gemeente Assen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit financieel jaaroverzicht opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Biblionet Drenthe per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven en de bepalingen bij en krachtens de WNT.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de winst- en verliesrekening over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het controleprotocol WNT 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Biblionet Drenthe zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Verklaring over de in het financieel jaaroverzicht opgenomen andere informatie

Het financieel jaaroverzicht omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag en de overige gegevens in overeenstemming met 640 Organisaties-zonder-winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven en de bepalingen bij en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Tynaarlo, 28 april 2022

Afier Auditors B.V.
drs. J.H. Kreuze RA/RE